

## I. INFORMACIÓN BÁSICA

País/Región:	Regional
Nombre de la CT:	Cooperación regional en agricultura regenerativa: medición de impactos, innovación tecnológica y difusión del conocimiento en Argentina y Paraguay.
Número de CT:	
Jefe de Equipo:	Eugenia Saini (FONTAGRO), Ángel García (FONTAGRO), Macarena Mauriño (FONTAGRO), Martin Oesterheld (FONTAGRO)
Tipo de Cooperación Técnica:	Apoyo al cliente (CS)
Fecha de Autorización de CT:	Acta de la XXIX Reunión Anual del Consejo Directivo de FONTAGRO (Tema 5)
Beneficiarios (países o entidades que participarán en la cooperación técnica):	Argentina (INTA), Paraguay (IPTA), IICA. Bayer Crop Science. Un detalle de las instituciones se presenta en el Anexo I.
Agencia Ejecutora y nombre de contacto	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura - IICA.
Donantes que proveerán financiamiento:	FONTAGRO (RFA)
Financiamiento Solicitado (en US\$):	250,000
Contrapartida Local (en US\$):	619,000
Costo Total del Proyecto (en US\$)	869,000
Período de Ejecución (meses):	42 meses
Período de Desembolso (meses):	48 meses
Fecha de Inicio requerido:	Enero, 2026
Tipos de consultores:	Firmas o consultores individuales

## II. DESCRIPCIÓN DE LA COOPERACIÓN TÉCNICA

- 2.1 El proyecto propone una **cooperación internacional** orientada a impulsar la **agricultura regenerativa** de forma colaborativa entre **Argentina y Paraguay**, articulando sinergias entre instituciones públicas de investigación y desarrollo (I+D), el sector privado y productores. Aprovechando las experiencias piloto de la iniciativa **Bayer Forward Farming** en Argentina y Paraguay<sup>1</sup>, la cooperación integrará datos y aprendizajes para construir un **bien público regional** replicable. El enfoque técnico-científico se centra en la implementación de **prácticas agrícolas regenerativas** y la **medición de indicadores** técnico-agronómicos, productivos, ambientales y de sostenibilidad asociados, generando conocimiento abierto y aplicable a distintas realidades agroecológicas y productivas.
- 2.2 La cooperación tiene un **carácter regional y colaborativo**, fomentando una plataforma multiactor público-privada, alineada con la estrategia de FONTAGRO de promover plataformas de innovación con participación público-privada en beneficio de Latinoamérica. Se ejecutarán acciones conjuntas para **evaluar resultados de prácticas regenerativas** (ej. rotaciones de cultivos diversificadas, siembra de cultivos de cobertura, agricultura digital de precisión, e incorporación de nuevos cultivos, entre otros) sobre la productividad de los sistemas agrícolas, y especialmente aspectos ambientales y de sostenibilidad. Estas prácticas apuntan a **producir más usando menos recursos mientras se restauran los ecosistemas**. Los resultados preliminares en la región son alentadores: por ejemplo, en Argentina la adopción de prácticas regenerativas en un establecimiento piloto incrementó los rendimientos en un 17% y el margen bruto en 12%, a la vez que redujo en 57% las emisiones de GEI respecto a un manejo convencional<sup>2</sup>. Estos datos ilustran el potencial de la agricultura regenerativa para lograr **“nature-positive outcomes”** sin sacrificar la rentabilidad<sup>3 4</sup>.
- 2.3 El proyecto está estructurado en **dos componentes técnicos**. El **Componente 1** permitirá establecer sitios piloto de productores en donde se implementarán prácticas agronómicas de modelos de agricultura regenerativa, se identificarán y medirán **indicadores** productivos, ambientales y de sostenibilidad, para a partir de ello generar un diálogo entre los actores público y privados que permita describir el impacto de estas prácticas. El **Componente 2** se enfocará en la gestión del conocimiento, **comunicación, capacitación**, asegurando la disseminación del conocimiento generado, el fortalecimiento de capacidades, la elaboración de publicaciones científico-técnicas, entre otras acciones con productores, extensionistas y decisores. En este proyecto participan otras instituciones de Chile y Perú como organizaciones asociadas que, si bien no realizarán ensayos propios, contribuirán institucionalmente en el diálogo y la elaboración de recomendaciones, preparando el terreno para la futura adopción de estas innovaciones en su territorio.
- 2.4 En conjunto, esta cooperación técnica **desarrollará bienes públicos regionales**: metodologías validadas y **datos abiertos** sobre agricultura regenerativa adaptados a las condiciones de Argentina y Paraguay, disponibles para toda la comunidad agrícola y científica. Asimismo, fortalecerá las capacidades técnicas de los equipos locales y de productores innovadores, creando una **red regional de fincas demostrativas** y una comunidad de práctica en agricultura regenerativa. Los resultados del proyecto podrán **escalarse a nivel regional**, contribuyendo al Programa Insignia #1 de FONTAGRO, relacionado al futuro de los sistemas de cultivo. En síntesis, la cooperación propone **un modelo colaborativo y científico-técnico de innovación agrícola**, capaz de mejorar la productividad con mayor resiliencia climática y beneficios ambientales, sirviendo de referencia para una transición agroalimentaria sostenible en América Latina.

---

<sup>1</sup> Ver aquí: [ForwardFarming desembarca en Paraguay | Bayer Argentina](#)

<sup>2</sup> [lanacion.com.ar](#)

<sup>3</sup> [ForwardFarming Mission | Bayer Global](#)

<sup>4</sup> [Bayer dio a conocer un millonario plan de innovaciones para el agro - LA NACION](#)

### III. ABSTRACT

Este proyecto propone una cooperación técnica internacional orientada a evaluar la efectividad de la agricultura regenerativa a escala productiva en Argentina y Paraguay mediante una alianza público-privada integrada por el INTA (Argentina), el IPTA (Paraguay) y Bayer Crop Science, con el respaldo de FONTAGRO. Basado en la experiencia de la iniciativa Bayer Forward Farming, el proyecto diseñará e implementará pilotos a campo que integren prácticas sostenibles como rotaciones diversificadas, cultivos de cobertura, agricultura digital de precisión y la incorporación de nuevos cultivos. Estas acciones se desarrollarán en fincas piloto de productores y se evaluarán indicadores productivos, ambientales y de sostenibilidad, con el fin de generar evidencia científica robusta y metodologías replicables adaptadas a distintas realidades agroecológicas. Además, se fomentará el diálogo entre actores públicos y privados para definir recomendaciones que faciliten el eventual escalamiento regional de estas prácticas. El proyecto generará bienes públicos regionales en forma de protocolos, bases de datos abiertas y publicaciones técnico-científicas, fortaleciendo capacidades mediante capacitación, extensión y redes de productores. Se espera que la iniciativa incremente la productividad y rentabilidad agrícola, mejore la salud de los suelos, reduzca la huella ambiental y promueva la biodiversidad, contribuyendo a los objetivos de sostenibilidad, innovación y seguridad alimentaria de FONTAGRO, y sirviendo como modelo para una transición agroalimentaria más resiliente en América Latina y el Caribe.

This project proposes an international technical cooperation initiative to advance regenerative agriculture in Argentina and Paraguay through a public-private partnership involving INTA (Argentina), IPTA (Paraguay), and Bayer Crop Science, with the support of FONTAGRO. Building on the experience of the Bayer Forward Farming initiative, the project will design and implement on-farm pilot sites integrating sustainable practices such as diversified crop rotations, cover crops, precision digital agriculture, and the introduction of new crops. These pilot farms will serve as living laboratories to assess productivity, environmental, and sustainability indicators, generating robust scientific evidence and replicable methodologies adapted to different agroecological contexts. The initiative will also foster dialogue between public and private stakeholders to develop recommendations for scaling up regenerative practices across the region. The project will produce regional public goods—including protocols, open-access databases, and technical-scientific publications—while strengthening local capacities through training, extension, and producer networks. Expected outcomes include increased agricultural productivity and profitability, improved soil health, reduced environmental footprint, and enhanced biodiversity. Ultimately, the project will contribute to FONTAGRO's goals in sustainability, innovation, and food security, serving as a reference model for a more resilient agri-food transition in Latin America and the Caribbean.

## IV. ANTECEDENTES, JUSTIFICACIÓN Y OBJETIVO DE LA CT

- 4.1 América Latina y el Caribe (ALC) ocupa un lugar estratégico en el escenario agroalimentario global gracias a su extraordinaria dotación de recursos naturales y su capacidad para producir materias primas agropecuarias y alimentos. La región alberga aproximadamente el 15 % de las tierras cultivables del planeta, posee un tercio de los recursos hídricos renovables y es hogar de una de las mayores reservas de biodiversidad del mundo. Esta abundancia de activos naturales, sumada a condiciones agroclimáticas diversas y a una tradición productiva exportadora, posiciona a ALC como un proveedor clave de alimentos, fibras y biocombustibles a escala global. En un contexto de creciente demanda por alimentos seguros, nutritivos y sostenibles, la región no solo cumple un rol esencial en la seguridad alimentaria mundial, sino que también tiene el potencial de liderar la transición hacia sistemas agrícolas más resilientes, regenerativos y bajos en emisiones de carbono<sup>5 6 7 8</sup>. La agricultura de América Latina y el Caribe enfrenta el complejo desafío de incrementar la producción de alimentos con un enfoque de sostenibilidad integral, en un contexto marcado por el cambio climático, la degradación de los suelos, la creciente presión sobre los recursos naturales y una demanda social cada vez más exigente respecto a las prácticas productivas. La expansión de modelos agrícolas convencionales intensivos en el uso de insumos ha generado impactos negativos acumulativos, como la pérdida de fertilidad física y química del suelo, el descenso de la capacidad de retención de agua de estos, menor biodiversidad, el aumento de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y una creciente dependencia de insumos externos<sup>9 10 11 12 13</sup>.
- 4.2 En este marco, **la agricultura regenerativa emerge como una alternativa transformadora, orientada no solo a reducir la huella ambiental, sino también a restaurar los procesos ecológicos de los agroecosistemas y mejorar simultáneamente la productividad, la resiliencia y la rentabilidad de las explotaciones.** A diferencia de enfoques sustentables tradicionales que buscan simplemente reducir impactos, la agricultura regenerativa propone revertir el deterioro de los recursos naturales mediante principios como la mínima labranza, la cobertura vegetal permanente, la rotación y diversificación de cultivos, el reciclado de nutrientes, la promoción de servicios ecosistémicos y la integración de tecnologías de precisión, entre otras. Diversos actores internacionales (productores, centros de investigación, empresas tecnológicas, por citar algunos), reconocen hoy su potencial para avanzar hacia sistemas agroalimentarios más resilientes, equitativos y ambientalmente responsables.
- 4.3 **En Argentina y Paraguay**, países productores de soja, maíz y trigo, se han identificado efectos negativos asociados a décadas de expansión agrícola intensiva: erosión, pérdida de carbono orgánico, simplificación de paisajes y agotamiento funcional del suelo<sup>14 15 16 17</sup>. Estas dinámicas subrayan la necesidad de adoptar sistemas de manejo regenerativo que restauren la estructura y salud del suelo,

<sup>5</sup>FAO (2015). "América Latina y el Caribe: una región comprometida con la seguridad alimentaria. Enlace: (<https://www.fao.org/americas/noticias/ver/es/c/360862/>)

<sup>6</sup> World Bank (2016). "The Outlook for Agriculture and Rural Development in the Americas: A Perspective on Latin America and the Caribbean 2015–2030." Enlace: <https://openknowledge.worldbank.org/handle/10986/24589>

<sup>7</sup> IICA, FAO y CEPAL (2017). "Perspectivas de la agricultura y del desarrollo rural en las Américas: una mirada hacia América Latina y el Caribe 2017-2018." Enlace: <https://repositorio.iica.int/handle/11324/5990>

<sup>8</sup> OECD-FAO Agricultural Outlook 2023–2032. Enlace: <https://www.fao.org/publications/oecd-fao-agricultural-outlook/en/>

<sup>9</sup> FAO (Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura). "Degradación de los suelos en América Latina y el Caribe." Enlace: Disponible en: <https://www.fao.org/americas/publications/enfoques/degradacion-suelos/en>

<sup>10</sup> Cobo-Díaz, J.F., et al. (2025). "Soil degradation and carbon loss in Latin America." *Nature Communications Earth & Environment*. Enlace: Disponible en: <https://www.nature.com/articles/s43247-025-02021-w>

<sup>11</sup> Pretty, J. et al. (2020). "Sustainable intensification in agricultural systems." *Environment International*, Volume 134. Enlace: Disponible en: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0160412019315855>

<sup>12</sup> Reyer, C.P.O., et al. (2015). "Climate change impacts in Latin America and the Caribbean and their implications for development." *Regional Environmental Change*. Springer. Enlace: [aquí](https://doi.org/10.1007/s11365-015-0202-1).

<sup>13</sup> Magrin, G.O., et al. (2014). "Climate change impacts in Latin America and the Caribbean." *IPCC Fifth Assessment Report (AR5), WGII, Chapter 27*. Enlace: <https://www.researchgate.net/publication/283452784>

<sup>14</sup> Wingeyer, A. et al. (2015). *Soil Quality Impacts of Current South American Agricultural Practices*. Enlace: <https://www.mdpi.com/2071-1050/7/2/2213>

<sup>15</sup> Gianessi, L. P. (2014). *Importance of Herbicides for No-Till Agriculture in South America*. Enlace: <https://croplife.org/case-study/importance-of-herbicides-for-no-till-agriculture-south-america/>

<sup>16</sup> Wingeyer, A. et al. (ResearchGate version). *Soil Quality Impacts of Current South American Agricultural Practices*. Enlace: [https://www.researchgate.net/publication/272419332\\_Soil\\_Quality\\_Impacts\\_of\\_Current\\_South\\_American\\_Agricultural\\_Practices](https://www.researchgate.net/publication/272419332_Soil_Quality_Impacts_of_Current_South_American_Agricultural_Practices)

<sup>17</sup> Paruelo, J. M. et al. (2019). *Conversion of grasslands to croplands reduces soil carbon storage in the subtropical region of South America*. Enlace: <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC8350977/>

favorezcan la retención de carbono y biodiversidad, y reduzcan la dependencia de insumos externos en los sistemas agropecuarios peruanos<sup>18 19 20 21 22 23</sup>.

- En respuesta a estos desafíos, Bayer Crop Science, impulsa desde 2017 el programa **Forward Farming**, una red global de fincas demostrativas donde se validan prácticas agrícolas sostenibles bajo condiciones reales de producción. En el Cono Sur, la Finca Agrícola Testa (Pergamino, Argentina) ya ha demostrado avances concretos: mejoras de rendimientos, márgenes económicos y reducción significativa de emisiones de GEI, a partir de la adopción de tecnologías regenerativas combinadas con digitalización de la producción. En Alto Paraná, Paraguay, se ha instalado recientemente la finca “Fazenda Almeida”, en la cual se empezarán a evaluar los primeros impactos de la agricultura regenerativa. Estos casos constituyen vitrinas tecnológicas clave, con redes de productores ya activas, datos disponibles y aprendizajes iniciales que este proyecto busca sistematizar, escalar y consolidar con evidencia científica. En paralelo, el sector público también ha comenzado a desarrollar herramientas para apoyar la transición regenerativa. El INTA (Argentina) ha elaborado en 2025 un protocolo específico para agricultura regenerativa extensiva, identificando 10 principios ecológicos y proponiendo 21 indicadores objetivos de evaluación agrupados en dimensiones productiva, económica, ambiental y de biodiversidad. Este protocolo representa un avance significativo al establecer una metodología replicable y comparable, que permite al productor monitorear de forma sistemática la evolución de su sistema. En Paraguay, el Instituto Paraguayo de Tecnología Agraria (IPTA) colabora con productores y plataformas técnicas en la validación de prácticas sostenibles.

4.4 **A pesar de estos avances, aún persisten desafíos estructurales: ausencia de datos comparables entre países, baja sistematización de experiencias piloto, escasa articulación entre sectores público y privado, y limitada capacidad de escalamiento territorial.** Por ello, se justifica una cooperación técnica regional que consolide estas iniciativas bajo una visión regional, fortaleciendo capacidades locales, integrando plataformas digitales, y generando bienes públicos regionales que sirvan de base para la transformación agroalimentaria sostenible.

4.5 Este proyecto propone articular esfuerzos de Argentina y Paraguay, combinando las capacidades científicas y territoriales de los institutos nacionales de investigación agropecuaria (INTA, IPTA), el sector privado, productores y asociaciones de productores, la experiencia en desarrollo de tecnologías y digitalización de Bayer Crop Science, y la articulación estratégica brindada por FONTAGRO. Esta alianza público-privada permitirá generar y validar un modelo regional de agricultura regenerativa sustentado en evidencia objetiva, metodologías comparables y procesos colaborativos de innovación. Asimismo, se formará capital humano capacitado, y se establecerá una red de fincas piloto y productores referentes que aseguren el impacto territorial y la continuidad más allá del horizonte del proyecto. Al proyecto se unen otras instituciones de I+D+i de Chile y Perú para, potencialmente, valorar la viabilidad de desarrollar en el futuro un proyecto similar en dichos países.

- El **objetivo general** del proyecto es incrementar la productividad de los sistemas agrícolas con prácticas regenerativas en Argentina y Paraguay para luego ser escalado en otros países del cono sur. Para ello, se implementarán **dos objetivos específicos**. El **objetivo específico 1 es evaluar el impacto de sistemas de agricultura regenerativa sobre indicadores agronómicos, económicos y ambientales en Argentina y Paraguay**. El **objetivo específico 2 es difundir los conocimientos generados y fortalecer las capacidades** sobre agricultura regenerativa en el cono sur.

---

<sup>18</sup>Solagro. “Erosión de la tierra en el Perú.” *Solagro Perú*, 30 sep. 2019. Enlace: <https://solagro.com.pe/blog/erosion-de-la-tierra-del-cultivo-en-el-peru/>

<sup>19</sup> MINAM (Perú). *Tercera Comunicación Nacional sobre Cambio Climático*. 2016. Enlace: <https://www.minam.gob.pe/wp-content/uploads/2016/05/Tercera-Comunicacion-C3%B3n.pdf>

<sup>20</sup> Saldaña-Pérez, A., et al. (2023). *Changes in the Soil Organic Carbon of Grasslands in the High-Andean Systems of Peru*. *MDPI Soil*, 3(1), 4. Enlace: <https://www.mdpi.com/2813-3463/3/1/4> ILCYM Website+6MDPI+6SpringerLink+6

<sup>21</sup> Gil-Tenorio, R., et al. (2023). *Soil organic C stocks and fractionation under different land uses in the Peruvian high-Andean puna*. *Ilcym*. Enlace: <https://ilcym.cipotato.org/publications/soil-organic-carbon-stocks-and-fractionation-under-different-land-uses-in-the-peruvian-high-andean-puna/> ILCYM Website+1ScienceDirect+1

<sup>22</sup> Zutter, P. (2004). *Adoption of terraces in the Peruvian Andes*. Thesis (PhD). Enlace:

[https://www.researchgate.net/publication/40118898\\_Adoption\\_of\\_terraces\\_in\\_the\\_Peruvian\\_Andes](https://www.researchgate.net/publication/40118898_Adoption_of_terraces_in_the_Peruvian_Andes) SpringerLink+7ResearchGate+7

<sup>23</sup> Hobbs, P.R., Sayre, K. & Gupta, R. (2008). *The role of conservation agriculture in sustainable agriculture*. *Philosophical Transactions B*, arguing ventajas de terrazas para reducir erosión y preservar suelos. Enlace: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2095633921000228>

- **Los beneficios públicos serán múltiples.** Por ejemplo, un manejo agronómico que incluya y promueva la mayor captura de carbono es una estrategia de mitigación del cambio climático y reducción de GEI; y esta sumada a otras que incluyan manejos que mejoren la restauración de la biodiversidad y los suelos, permitirán el mantenimiento y el aumento de la productividad con menor uso de insumos. Lo anterior se espera que impacte positivamente en la generación de ingresos rurales sostenibles, formación de una comunidad técnica regional fortalecida, y provisión de información abierta y confiable para la formulación de políticas públicas.
- 4.6 El presente proyecto fortalecerá directa e indirectamente a aproximadamente **334,000 explotaciones agrícolas en Argentina**, unos **46488 agricultores en Paraguay** <sup>24 25 26</sup>. Además, el proyecto abarcará una superficie de en torno a **50 millones de hectáreas** de tierras cultivables, considerando los 42,2 M ha en Argentina<sup>27</sup> y aproximadamente 4,7 M ha en Paraguay<sup>28</sup>. De esta manera, la puesta en marcha de prácticas regenerativas y herramientas digitales inicialmente en parcelas piloto abrirá una ventana de mejora potencial para una vasta extensión de áreas agrícolas, impulsando la productividad, sostenibilidad y resiliencia de sistemas productivos fundamentales para la seguridad alimentaria y ambiental de la región.
- Desde la perspectiva de **FONTAGRO**, la iniciativa se alinea plenamente con sus objetivos estratégicos. En primer lugar, el proyecto constituye una **plataforma multiactor regional** que reúne sectores público y privado aprovechando sus fortalezas conjuntas para I+D agrícola, exactamente en línea con la visión de FONTAGRO de apoyar este tipo de consorcios para la innovación en América Latina. Asimismo, aborda directamente el Programa insignia #1. Transformación de cultivos resilientes y carbono neutros. Línea de acción: Innovación en manejo sostenible de cultivos, del Plan de Mediano Plazo 2025-2030 de FONTAGRO. Por todo ello, la propuesta contribuirá a **potenciar el rol de FONTAGRO como foro de cooperación regional** e irradiar efectos demostrativos (*spillovers*) más allá de los países participantes directos.
  - **Alineación al BID y FONTAGRO:** La CT se alinea a la estrategia Institucional 2024-2030 del BID “Transformación para una Mayor Escala e Impacto” (Documento CA-631), reconociendo los desafíos en ALC y compartiendo la visión, objetivos estratégicos y principios rectores y a los marcos sectoriales de Agricultura y Gestión de Recursos naturales, y de Seguridad Alimentaria de la División de Medio Ambiente, Desarrollo Rural y Gestión de Riesgos por Desastres (CSD/RND), del sector de Cambio Climático y Sostenibilidad del BID (CSD/CSD). Adicionalmente, esta CT se apoya en las prioridades del Plan de Mediano Plazo (PMP) 2025-203’ de FONTAGRO, tal como se indicó en el párrafo anterior. **Alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS):** Esta CT colabora en fomentar soluciones que apoyan a los siguientes ODS #1 “Fin de la Pobreza”, #2 “Hambre Cero”, #13 “Acción por el Clima”, #15 “Vida de ecosistemas terrestres”, y #17 “Alianzas para lograr los objetivos”.

---

<sup>24</sup> INDEC (Censo Nacional Agropecuario 2022): 334.000 explotaciones agropecuarias. Fuente: <https://www.indec.gob.ar/indec/web/Nivel4-Tema-6-46-84>.

<sup>25</sup> Peru, area arable. Enlace: [Trading Economics](#)

<sup>26</sup>FAO. (2006). Estudios de Caso. Peru. Enlace: [Country Studies Earth & Environmental Sciences KU Leuven](#)

<sup>27</sup> [CEIC Data](#)[CEIC Data](#)

<sup>28</sup> [Data Intelligence Centre+15Trading Economics+15FAOHome+15](#)

## V. DESCRIPCIÓN DE COMPONENTES, ACTIVIDADES, PRODUCTOS Y PRESUPUESTO

- Esta cooperación técnica se compone de los siguientes componentes y actividades:

### COMPONENTE 1: DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE ÁREAS PILOTO DE AGRICULTURA REGENERATIVA EN ARGENTINA Y PARAGUAY.

El **objetivo** de este componente es evaluar el impacto de sistemas de agricultura regenerativa sobre indicadores agronómicos, económicos y ambientales en Argentina y Paraguay, en donde se validarán un conjunto de **prácticas de manejo agronómicas con foco regenerativo**. En estos pilotos se realizará un monitoreo integral de indicadores productivos, ambientales, y de sostenibilidad, entre otros, con el fin de cuantificar los impactos de dichas prácticas, y de esa manera generar metodologías de evaluación replicables en la región. De esta manera, se espera poner a prueba empíricamente los beneficios productivos y ambientales de la agricultura regenerativa en contextos de producción real. El **resultado esperado del componente** es tener implementado al menos un área piloto por país y los resultados de impacto de la agricultura regenerativa sobre diferentes indicadores. La metodología de trabajo incluirá un diseño experimental (dentro de cada establecimiento se ubicarán parcelas con diferentes tratamientos con sus respectivas repeticiones distribuidas al azar en el terreno) que permita comparar impactos de la agricultura regenerativa. En las actividades siguientes se detalla la metodología, los sitios de trabajo, los indicadores de resultado y productos esperados.

**Actividad 1.1. Selección de sitios piloto e identificación de la línea base.** Esta actividad tiene como objetivo establecer sitios piloto representativos donde se evaluará el resultado de implementar prácticas de agricultura regenerativa en condiciones reales de producción. Para ello, se elaborarán los criterios de selección de los sitios piloto y de las variables agronómicas a medir en cada caso, y se establecerá el diseño experimental apropiado en cada caso, de manera de poder realizar los análisis estadísticos respectivos que permitan concluir el impacto de las prácticas. Estas parcelas funcionarán como laboratorios a cielo abierto para validar la viabilidad, adaptabilidad y efectividad de las prácticas seleccionadas en diversos contextos. Como parte fundamental de esta actividad, se construirá una línea base robusta y comparable para cada sitio piloto. Para ello, se recopilará y analizará información bibliográfica y empírica relevante, incluyendo: historial de uso de las parcelas, tipo y características del suelo, rendimientos previos, y prácticas agronómicas vigentes. Se desarrollará un protocolo de los indicadores a evaluar para cada sitio piloto **adaptado a las condiciones edafoclimáticas de cada país** para la evaluación comparativa entre sistemas regenerativos y convencionales dentro del mismo sistema productivo. Este protocolo estará alineado con estándares internacionales y regionales, e incorporará los indicadores que sean aplicables en cada caso. Preferiblemente, los indicadores procurarán contener dimensiones productivas, económicas y de sostenibilidad. Las **líneas base de cada indicador** serán establecidas al inicio del proyecto, y se implementará un plan de monitoreo periódico, que incluirá muestreos y registros por sistema productivo de cultivo, entre otros. Para asegurar la calidad y comparabilidad de los datos, se capacitará al personal técnico de campo en protocolos de muestreo, y se contará con el apoyo de laboratorios especializados para los análisis correspondientes. La información recolectada se sistematizará en una base de datos abierta y estandarizada, permitiendo el análisis conjunto y el seguimiento en el tiempo. La hipótesis de trabajo es que se observarán tendencias positivas asociadas al manejo regenerativo en relación con situaciones de referencias (testigo), tales como: mantenimiento o incremento de los rendimientos con menor uso de insumos, mejora en la fertilidad y estructura del suelo (aumento del carbono orgánico), reducción de la huella de carbono de la producción, incremento de la biodiversidad funcional (polinizadores, enemigos naturales). Los resultados obtenidos proporcionarán evidencia científico-técnica sólida sobre una eventual adopción a mayor escala de estas prácticas, y nutrirán de insumos clave a los demás componentes del proyecto: innovación y escalamiento, comunicación y capacitación.

**Producto 1:** Dos notas técnicas conteniendo la geolocalización y caracterización (línea base) de los sitios piloto, una por país.

**Actividad 1.2. Selección e implementación del portafolio de prácticas regenerativas en los sitios piloto que incrementen la productividad con menor huella ambiental.** Para especificar lo indicado en el punto anterior, en cada uno de los países se implementarán al menos dos sitios piloto. En cada uno se evaluarán al menos dos tratamientos, un testigo (control) y otros tratados (que incluyan diferentes prácticas regenerativas). El portafolio de prácticas agronómicas regenerativas a evaluar incluirá prácticas adaptadas a las condiciones agroecológicas, históricas, productivas y socioeconómicas locales. Este portafolio será definido en función del diagnóstico inicial y en consulta con productores, técnicos locales e investigadores, con el objetivo de maximizar la productividad con menor huella ambiental, como así también la eficacia de las intervenciones y asegurar su escalabilidad. El conjunto de prácticas regenerativas podrá incluir, entre otras, las siguientes estrategias: a) **Diversificación y rotación de cultivos**, mediante la incorporación de cultivos de cobertura y mejoradores del suelo (como leguminosas, crucíferas y gramíneas forrajeras), intercalados con cultivos comerciales de grano (como soja, maíz, trigo, girasol y maní). Esta estrategia busca aumentar la cobertura vegetal durante todo el año, mejorar la estructura del suelo, aportar biomasa y romper ciclos de plagas, enfermedades y malezas; b) **Labranza cero o de mínima perturbación**, manteniendo prácticas de siembra directa para preservar la estructura del suelo y proteger la biodiversidad edáfica, reduciendo la erosión y la pérdida de nutrientes; c) **Cobertura permanente del suelo**, a través del uso de residuos de cosecha y cultivos de cobertura estratégicos (como nabo forrajero, avena o vicia), que aporten materia orgánica, mejoren la infiltración del agua y eviten la exposición del suelo a condiciones climáticas adversas; d) **Manejo integrado de la fertilidad del suelo**, combinando análisis de fertilidad, uso eficiente y racional de fertilizantes sintéticos (ajuste de dosis, aplicación localizada, uso de inhibidores), con el fin de aumentar el contenido de carbono orgánico, mejorar la salud del suelo y reducir las pérdidas de nutrientes; e) **Manejo integrado de plagas, enfermedades y malezas con enfoque agronómico sostenible**. Estas prácticas podrían tener un efecto positivo sobre la provisión de los servicios ecosistémicos que prestan los suelos (SES), los cuales serán evaluados a través de la medición de indicadores de estas funciones, tales como: contenido y stock de Carbono orgánico del suelo (COS, 0-30 cm); macronutrientes (NPKS); actividad microbiana; biodiversidad funcional; densidad aparente; resistencia a la penetración; pH; Conductividad eléctrica, infiltración, y evaluación a campo de la estabilidad de agregados. Cada una de estas prácticas será implementada con acompañamiento técnico de los equipos de agrónomos de Bayer y los institutos nacionales de investigación agropecuaria, asegurando su adecuación a las condiciones locales, como la selección óptima de especies de cobertura, el calendario de siembras, o el ajuste a los sistemas productivos existentes. Esta actividad permitirá no solo validar técnicas regenerativas en contextos reales de producción, sino también generar conocimiento aplicable y replicable en otras regiones, fortaleciendo así las capacidades de innovación sostenible en los territorios. Para la implementación y captura de datos de las variables agronómicas, se utilizará un software provisto por Bayer llamado Field-View, de manera de promover el uso de herramientas digitales a campo.

**Producto 2:** Dos notas técnicas conteniendo un protocolo de diseño experimental y monitoreo de los indicadores en los sitios piloto, una por país.

**Actividad 1.3. Análisis y discusión de resultados de los pilotos de agricultura regenerativa.** Establecido los sitios piloto por país, durante cada campaña agrícola y con base al diseño experimental implementado y el protocolo de toma de muestras establecido, se tomarán datos para cada una de las variables agronómicas seleccionadas. Estas variables seleccionadas en las actividades anteriores son aquellas que podrán describir el resultado e impacto preliminar de los pilotos de agricultura regenerativa comparado con los sistemas de manejo tradicional. Se llevará a cabo un análisis estadístico integral de los resultados obtenidos en cada uno de los sitios piloto, considerando los distintos tratamientos aplicados. Este análisis se basará en las variables e indicadores objetivamente verificables definidos en la matriz de marco lógico del proyecto. El objetivo es determinar la existencia de efectos atribuibles a las prácticas regenerativas y evaluar si existen diferencias estadísticamente significativas entre tratamientos. Esta estimación facilitará comparaciones objetivas entre parcelas, prácticas y países. Se realizará además un análisis comparativo entre los países participantes, explorando cómo las condiciones locales (ambientales, técnicas y socioeconómicas) condicionaron (o no) la implementación de las prácticas y sus resultados. Esta discusión contribuirá a identificar factores de éxito, barreras comunes y oportunidades de mejora. Los hallazgos serán consolidados en un informe técnico-científico detallado, que incluirá estudios de caso de cada finca piloto, lecciones aprendidas en campo, recomendaciones prácticas para productores, técnicos y formuladores de políticas, y fichas de indicadores de

fácil interpretación para su uso por parte de productores y extensionistas. El informe será revisado por las partes, así como por las instituciones participantes y publicado en acceso abierto como insumo de referencia para la región. Además, se disponibilizarán los datos brutos anonimizados en un repositorio público como la plataforma de proyectos de FONTAGRO (*open data*), permitiendo a otros investigadores realizar metaanálisis, evaluaciones independientes o estudios complementarios, ampliando así el valor público generado por el proyecto.

**Producto 3.** Base de datos con los indicadores de cada sitio piloto por país. Se espera que se entregue una base de datos por país para cada uno de los sitios piloto, con actualizaciones anuales. La base de dato del último año debe contener la información acumulada de los años anteriores.

**Producto 4.** Nota técnica conteniendo los resultados de la actividad con el protocolo de prácticas regenerativas basado en indicadores obtenidos de este componente. Se espera la entrega de informes de avance anual, y una nota técnica final, que contemple ambos países en cuanto a los resultados alcanzados y la discusión de los mismo.

**Producto 5.** Nota técnica describiendo un borrador de publicación científica.

**Actividad 1.4. Elaboración de recomendaciones para el escalamiento regional de modelos de agricultura regenerativa.** A partir del conocimiento generado en las unidades piloto, se elaborará un documento con recomendaciones para el escalamiento de modelos de producción de agricultura regenerativa a nivel regional y regional en ALC. Para ello, se promoverán talleres virtuales y/o presenciales de disseminación de resultados, lecciones aprendidas, entre otras, que permitan elaborar un documento consensuado para el apoyo al escalamiento de estas prácticas.

**Producto 6.** Nota técnica con una recomendación de política para el escalamiento del modelo de agricultura regenerativa, para cada país, y dentro del alcance de los sitios piloto del proyecto.

## **COMPONENTE 2: COMUNICACIÓN DEL CONOCIMIENTO, FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES Y EXTENSIÓN RURAL PARTICIPATIVA.**

El objetivo de este componente es asegurar que los conocimientos generados por el proyecto se traduzcan en acciones concretas en el territorio, mediante una estrategia integral de comunicación científico-técnica, formación de capacidades y extensión rural participativa. Se busca visibilizar los resultados del proyecto, fortalecer capacidades en una comunidad regional de actores diversos, publico-privados y comprometidos con la transición hacia sistemas agrícolas regenerativos. Las actividades de este componente estarán orientadas a: a) Generar y difundir conocimiento respaldado por evidencia científica, incrementando la comprensión pública y técnica sobre la agricultura regenerativa en América Latina y el Caribe. Se promoverá el acceso abierto a la información, asegurando su reutilización por parte de otras instituciones, proyectos y actores del sistema agroalimentario. b) Desarrollar productos de disseminación de alto impacto, como manuales técnicos, guías de buenas prácticas, videos demostrativos, infografías, datasets abiertos y estudios de caso, que perduren más allá del proyecto y sirvan de insumo para actividades futuras de formación y toma de decisiones. c) Fortalecer capacidades humanas, mediante la organización de talleres, seminarios, cursos virtuales y jornadas a campo, con al menos 50 técnicos, investigadores, extensionistas y profesionales formados directamente. Esta masa crítica será clave para sostener y escalar la innovación en sus respectivos territorios. d) Establecer una vinculación activa con comunidades locales y tomadores de decisión, promoviendo el diálogo ciencia-sociedad. Se participará en eventos locales, se articulará con redes de productores, se utilizarán medios de comunicación tradicionales y digitales, y se difundirá contenido adaptado a diversos públicos. Esta estrategia permitirá que autoridades locales, instituciones y actores comunitarios comprendan el valor y potencial de las prácticas regenerativas, impulsando su inclusión en políticas públicas y programas de desarrollo rural (por ejemplo, iniciativas de conservación de suelos). Una comunidad informada, conectada y entusiasta es el mejor catalizador para la transformación. Se espera que muchos de los productores que participen en las jornadas técnicas o accedan a los contenidos decidan implementar alguna práctica regenerativa en sus predios. Además, los socios institucionales del proyecto adquirirán una experiencia valiosa en la gestión de iniciativas multinacionales, fortaleciendo relaciones de

confianza que sentarán las bases para futuras colaboraciones regionales. El Componente 2 garantizará que el conocimiento generado no quede confinado a informes técnicos, sino que se transforme en acción colectiva, contribuyendo a los objetivos de FONTAGRO de diseminar ampliamente la innovación hacia los usuarios finales. La agricultura regenerativa dejará de ser un concepto emergente para convertirse en una práctica tangible, reconocida y adoptada en el territorio. **El resultado esperado** del componente es lograr el fortalecimiento de capacidades regionales en torno al conocimiento, implementación y monitoreo del impacto de las prácticas de agricultura regenerativa.

**Actividad 2.1. Capacitación y formación de recursos humanos.** La Actividad 2.1 integra acciones de comunicación científico-técnica, formación de capacidades y extensión participativa con el objetivo de maximizar el impacto del conocimiento generado y fomentar la adopción masiva de prácticas de agricultura regenerativa en América Latina y el Caribe. Se elaborará un conjunto integral de materiales adaptados a distintos públicos. Para la **comunidad científica**, se prevé la preparación de un borrador de artículo para ser arbitrado en revistas internacionales, la presentación de resultados en congresos, y la elaboración de notas técnicas que sistematice los hallazgos del proyecto. Para **productores, técnicos y extensionistas**, se desarrollarán guías prácticas ilustradas que explicarán de forma accesible los beneficios y modos de implementación de las prácticas evaluadas, acompañadas de testimonios, recomendaciones regionales y listas de indicadores. Asimismo, se producirán videos cortos y contenidos para redes sociales con mensajes claros y visuales, destinados a sensibilizar tanto a actores rurales como al público urbano sobre los beneficios de la agricultura regenerativa. Todo el material será de acceso abierto y estará disponible en una sección específica del sitio web de FONTAGRO. En paralelo, se implementará un **programa de formación de capacidades** orientado a técnicos e investigadores de las instituciones participantes, así como a nuevos profesionales. Se dictará un curso intensivo regional sobre indicadores de agricultura regenerativa, en alianza con expertos de Bayer. Además, el proyecto facilitará, cuando sea posible, pasantías para jóvenes científicos y técnicos, intercambios entre técnicos y productores de los países participantes para promover el aprendizaje entre pares y fortalecer la cooperación regional. Se hará un esfuerzo deliberado por incluir mujeres y jóvenes en todas las instancias de capacitación, asegurando una innovación agrícola inclusiva y equitativa. Como **estrategia de extensión territorial**, se organizará un **día de campo en las fincas piloto**. En estas jornadas abiertas se instalarán estaciones temáticas donde se mostrarán prácticas regenerativas implementadas y sus resultados. Estas experiencias permitirán a los asistentes observar directamente los beneficios de las prácticas y dialogar con técnicos y pares para favorecer la adopción. A su vez, los resultados y avances del proyecto serán presentados en los Foros de Innovación de FONTAGRO y en espacios de política regional para incidir en agendas mayores. Finalmente, se desarrollará un **portal web dentro de la plataforma de FONTAGRO**, con toda la información y materiales del proyecto, asegurando la transparencia, el acceso abierto y la visibilidad global de los logros alcanzados. La comunicación será, en la medida de lo posible, bilingüe en español e inglés. El resultado esperado de esta actividad es un aumento significativo de la capacidad regional para adoptar, monitorear y difundir prácticas regenerativas, con un ecosistema de actores capacitados, materiales disponibles y estrategias de comunicación que aseguren la sostenibilidad del impacto más allá de la vida del proyecto.

**Producto 7.** Memorias de talleres, virtuales y/o presenciales. Se espera al menos dos talleres por año y por país.

**Producto 8.** Nota técnica con el resultado del taller de capacitación con BayGAP de Bayer. Se espera un taller de capacitación por año.

5.1 El monto total de la operación es por **US\$869,000** de los cuales FONTAGRO financiará de sus propios fondos un total de **US\$250,000**. El resto de los fondos, **US\$619,000**, corresponde a los aportes de contrapartida en especie de las instituciones participantes.

### Presupuesto Consolidado (en US\$)

Recursos financiados por:	RECURSOS FONTAGRO					RECURSOS CONTRAPARTIDA					Total
	IICA	Productores AR- PY	INTA AR	IPTA PY	Subtotal	Fundación ArgenINTA	INTA ARG	IPTA PY	BAYER	Subtotal	
01. Consultores		54.000	14.000	-	68.000	200.000	105.000	64.000	250.000	619.000	687.000
02. Bienes y servicios		43.000	-	-	43.000	-	-	-	-	-	43.000
03. Materiales e insumos		32.000	-	-	32.000	-	-	-	-	-	32.000
04. Viajes y viáticos		27.000	12.000	10.000	49.000	-	-	-	-	-	49.000
05. Capacitación		11.000	5.000	5.000	21.000	-	-	-	-	-	21.000
06. Gestión del conocimiento y Comunicaciones		10.000	-	-	10.000	-	-	-	-	-	10.000
07. Gastos Administrativos	18.063		-	-	18.063	-	-				18.063
08. Imprevistos	2.937		-	-	2.937	-	-				2.937
09. Auditoría Externa	6.000		-	-	6.000	-	-				6.000
<b>Total</b>		<b>177.000</b>	<b>31.000</b>	<b>15.000</b>	<b>250.000</b>	<b>200.000</b>	<b>105.000</b>	<b>64.000</b>	<b>250.000</b>	<b>619.000</b>	<b>869.000</b>

### Presupuesto Consolidado por Componentes (En US\$)

Componente	RECURSOS FONTAGRO					RECURSOS CONTRAPARTIDA					Total
	IICA	Productores AR- PY	INTA AR	IPTA PY	Subtotal	Fundación ArgenINTA	INTA ARG	IPTA PY	BAYER	Subtotal	
Componente 1.		115.000	21.000	5.000	<b>141.000</b>	150.000	78.750	51.200	187.500	<b>467.450</b>	<b>608.450</b>
Componente 2.		62.000	10.000	10.000	<b>82.000</b>	50.000	26.250	12.800	62.500	<b>151.550</b>	<b>233.550</b>
Gastos Administrativos	18.063		-	-	<b>18.063</b>						<b>18.063</b>
Imprevistos	2.937				<b>2.937</b>						<b>2.937</b>
Auditoría Externa	6.000				<b>6.000</b>						<b>6.000</b>
<b>TOTAL</b>	<b>27.000</b>	<b>181.000</b>	<b>27.000</b>	<b>15.000</b>	<b>250.000</b>	<b>200.000</b>	<b>105.000</b>	<b>64.000</b>	<b>250.000</b>	<b>619.000</b>	<b>869.000</b>

### Cuadro de Máximos Admitidos (en US\$)

Categoría de Gasto	Hasta:	Máximo Admitido	Máximo de su Proyecto
01. Consultores y Especialistas	60%	150.000,00	68.000
02. Bienes y Servicios	30%	75.000,00	43.000
03. Materiales e Insumos	40%	100.000,00	32.000
04. Viajes y Viáticos	30%	75.000,00	49.000
05. Capacitación	30%	75.000,00	21.000
06. Gestión del Conocimiento y Comunicaciones	30%	75.000,00	10.000
07. Gastos Administrativos	10%	25.000,00	18.063
08. Imprevistos	5%	12.500,00	2.937
09. Auditoría Externa	5%	12.500,00	6.000

## VI. AGENCIA EJECUTORA Y ESTRUCTURA DE EJECUCIÓN

- 6.1 **Agencia ejecutora.** El Organismo Ejecutor (OE) es el **Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)**. El IICA es un organismo internacional, adscrito de la Organización de los Estados Americanos (OEA). El IICA, a través de un Acuerdo firmado con el BID el 18 de diciembre de 2020, prorrogado mediante Adenda número uno, firmada el 13 de diciembre de 2023 y con vigencia hasta el 29 de febrero de 2024 y extendido hasta el 28 de febrero de 2026 mediante acuerdo firmado el 29 de febrero de 2024, está autorizado por el Consejo Directivo (CD) de FONTAGRO para ejecutar proyecto autorizado por este último para financiamiento. El OE será responsable del monitoreo, seguimiento, coordinación financiera y administrativa de los fondos del proyecto, mientras que el resto de las instituciones co-ejecutoras serán responsables de la implementación de las actividades técnicas y la entrega de productos y resultados previstos en el proyecto, liderados por el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) de Argentina. La información de cada institución participante se detalla en el Anexo I. La gestión administrativa y financiera del proyecto será llevada por el OE, IICA, de acuerdo con las políticas del BID y el Manual de Operaciones (MOP) de FONTAGRO. El OE administrará los fondos otorgados por el Banco, en su calidad de Administrador de FONTAGRO, y remitirá las partidas necesarias a las organizaciones co-ejecutoras para que estos últimos también cumplan con las actividades previstas en su plan de trabajo anual
- 6.2 Durante la ejecución del Proyecto también podrán participar nuevas entidades, siempre y cuando el Organismo Ejecutor obtenga la no-objeción escrita de FONTAGRO y confirme que la nueva entidad tiene capacidad legal y financiera para participar en el Proyecto. La nueva entidad podrá participar en el Proyecto como: (i) organización co-ejecutora, en cuyo supuesto el Organismo Ejecutor deberá suscribir con la nueva entidad un convenio de co-ejecución conforme lo establecido, incluyendo las actividades y responsabilidades que asumirá la nueva entidad durante la ejecución del Proyecto y, en caso corresponda, las disposiciones para asegurar el aporte que efectuará al Proyecto; o (ii) organización asociada, en cuyo supuesto el Organismo Ejecutor deberá comunicar por escrito a la nueva entidad los principales términos y condiciones del Convenio, y, en caso corresponda, las indicaciones para asegurar el aporte que efectuará al Proyecto. El OE se compromete a llevar a cabo las gestiones necesarias y que estén a su alcance a fin de que las nuevas entidades cumplan con las disposiciones del Convenio.
- 6.3 **Co-ejecutor y administración de los fondos por componente del proyecto.** El IICA, como OE y administrador de los fondos, elaborará un convenio de co-ejecución técnica con cada organización co-ejecutora con rol técnico para remitir las contribuciones en especie (bienes, insumos y servicios, entre otros necesarios) o en efectivo para la implementación de cada componente del proyecto y según se indique en el Plan de Adquisición correspondiente o sus posteriores modificaciones, si surgieran durante la ejecución. La administración de los fondos se realizará a través de la oficina sede del IICA Sede en Costa Rica. Desde allí, se remitirán los fondos a las oficinas de país de IICA para realizar las adquisiciones respectivas de bienes, servicios y contrataciones, u otras gestiones vinculadas. Este proyecto contempla la adquisición de bienes y servicios y contrataciones desde IICA a productores agropecuarios que ofrecerán sus fincas para realizar las validaciones técnicas, junto con Bayer.
- 6.4 **Cuenta única bancaria del IICA.** El IICA posee un sistema contable y financiero en el entorno SAP, que a través de su módulo de “Grants Management” permite realizar el adecuado seguimiento de la gestión financiera de los proyectos y garantiza la segregación de la información para cada una de las subvenciones que se reciben de los diferentes donantes, incluyendo la generación de informes y control de saldo financiero. La información contable y financiera de cada proyecto es conciliada mensualmente, y permite un control de trazabilidad individual de las operaciones. En tal sentido, para la gestión de operaciones, el IICA utiliza una única cuenta bancaria desde donde se realiza la

administración de fondos de todos los proyectos. Esta cuenta permite la apertura por centro de costo, haciendo que cada proyecto individual pueda identificarse en forma independiente. Esto ha sido aceptado por el Banco anteriormente, en otras cooperaciones técnicas con FONTAGRO.

- 6.5 **Adquisiciones.** El OE deberá gestionar las adquisiciones de bienes y servicios para las organizaciones co-ejecutoras, observando la Política de Adquisiciones de Bienes y Obras financiadas por el Banco Interamericano de Desarrollo (GN-2349-15). Para la contratación de consultores se aplicará la Política para la Selección y Contratación de consultores financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo (GN-2350-15). En el caso de que el ejecutor transfiera recursos del Banco Interamericano de Desarrollo a los co-ejecutores deberá supervisar y asegurar que se apliquen las Políticas de Adquisiciones antes mencionadas.
- 6.6 **Sistema de gestión financiera y control interno.** El OE deberá mantener controles internos tendientes a asegurar que: i) los recursos del Proyecto sean utilizados para los propósitos acordados, con especial atención a los principios de economía y eficiencia; ii) las transacciones, decisiones y actividades del Proyecto son debidamente autorizadas y ejecutadas de acuerdo a la normativa y reglamentos aplicables; y iii) las transacciones son apropiadamente documentadas y registradas de forma que puedan producirse informes y reportes oportunos y confiables. La gestión financiera se regirá por lo establecido en la Guía de Gestión Financiera para Proyectos Financiados por el BID (OP-273-12) y el Manual de Operaciones (MOP) de FONTAGRO.
- 6.7 **Informe de aseguramiento razonable de la ejecución de gastos del proyecto.** El OE deberá contratar desde el inicio del proyecto a una Firma Auditora Independiente (FAI) para realizar un trabajo de “Aseguramiento razonable de ejecución de Gastos” del proyecto con base a términos de referencia específicos remitidos por la Secretaría Técnica Administrativa (STA) y a la lista de firmas autorizadas por el Banco para el país sede del OE. El trabajo de Aseguramiento Razonable de Ejecución de Gastos abarcará al monto total de la operación (incluyendo el financiamiento de FONTAGRO y la contrapartida local). Durante la vigencia del proyecto, se deberá presentar informes financieros anuales de Aseguramiento Razonable de Gastos (al 31 de diciembre de cada año, acumulados) y bajo los formatos establecidos por FONTAGRO. Al finalizar el proyecto, el OE, presentará al Banco, a través de la STA, un Informe Financiero Final Auditado de Aseguramiento Razonable de la Ejecución de los gastos. Este trabajo de Aseguramiento Razonable se contratará con cargo a la contribución y de conformidad con lo establecido en la política del Banco OP-273-12. El informe final auditado de Aseguramiento Razonable de Gastos deberá ser presentado al Banco en un plazo no mayor a 90 días posteriores a la fecha convenida de vencimiento de último desembolso de la contribución. Los mismos serán presentados al Banco, a través de la STA.
- 6.8 **Informes técnicos del proyecto.** El Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) es el responsable por la ejecución técnica del proyecto, incluyendo las actividades de los co-ejecutores. Durante el periodo de desembolsos del Proyecto, el OE, deberá presentar al Banco y a través de la Secretaría Técnica Administrativa (STA) de FONTAGRO, los productos comprometidos como otros informes solicitados, preparados previamente por el INTA en su rol de líder técnico. En el caso de los productos comprometidos, los mismos deberán estar acompañados por una nota oficial en calidad de “aval” por parte de la organización que los remite. La carta aval refiere a un control interno de revisión de pares de la propia institución participante, denotando que el proceso se ha llevado a cabo con transparencia y robustez científico-técnica. Durante el periodo de desembolsos del proyecto, se deberá presentar informes técnicos de avance anuales (a diciembre de cada año) denominados ISTAS (Informes de Seguimiento Técnico Anual) y bajo los formatos establecidos por FONTAGRO. Al finalizar el proyecto, el OE presentará al Banco, a través de la STA, todos los productos comprometidos en la matriz de productos de cada iniciativa citada en Anexos, un Informe Técnico Final que describa los resultados y logros más importantes del proyecto y una base de datos de indicadores técnicos asociados. El investigador líder o un delegado por este, participará anualmente de los Talleres de Seguimiento Técnico de FONTAGRO, en donde presentará los avances técnicos anuales del plan de trabajo realizado por el proyecto.

- 6.9 **Resumen de organización de monitoreo y reporte.** El OE realizará la supervisión y monitoreo de la CT durante la vigencia de la misma. El monitoreo y supervisión del proyecto permitirá dar seguimiento a la evolución del alcance de los productos establecidos en la matriz de productos de la sección anterior. El monitoreo, supervisión y reporte será conducido de acuerdo con las políticas del Banco y las guías aprobadas por FONTAGRO.
- 6.10 **Desembolsos.** En cumplimiento de las normas de FONTAGRO, el período de ejecución técnica del proyecto será de 42 meses y el período de desembolsos será de 48 meses. El primer desembolso se realizará una vez se cumpla con los procedimientos establecidos en el Manual de Operaciones (MOP) Sección II de FONTAGRO y las condiciones del Convenio a celebrar con el Banco, los siguientes desembolsos se realizarán una vez se haya justificado al Banco al menos el 80% de los gastos ejecutados sobre el saldo de fondos disponibles de los anticipos realizados con anterioridad. Los desembolsos podrán ser autorizados conforme se hayan entregado los productos comprometidos del periodo inmediato anterior. Los productos, previo a remitirse a la STA, deberán haber pasado un control interno de revisión de pares y venir acompañados de una nota oficial que certifique que tal proceso se ha llevado a cabo con transparencia y robustez científico-técnica.
- 6.11 **Tasa de cambio.** La tasa de cambio aplicable para la rendición de gastos efectuados en moneda local del país del organismo ejecutor, será la tasa de cambio en la fecha efectiva en que el Organismo Ejecutor o cualquier otra persona natural o jurídica a quien se le haya delegado la facultad de efectuar gastos, efectúe los pagos respectivos en favor del contratista, proveedor o beneficiario.
- 6.12 FONTAGRO, como mecanismo de cooperación regional, fomenta que las operaciones se ejecutan a través de plataformas regionales, con el objetivo que los beneficios derivados de ella impacten positivamente en todos los países participantes. En esta oportunidad, la plataforma regional y por tanto los beneficios que esta genere, serán extensivos a las instituciones y países que a continuación se describen:

**Como organizaciones co-ejecutoras:**

- i. **Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) de Argentina.** El INTA fue creado en 1956, es un organismo público descentralizado con autarquía operativa y financiera, en la órbita de la Secretaría de Agroindustria de la Nación. Es un actor líder instalado en el escenario tecnológico agropecuario, agroalimentario y agroindustrial con presencia territorial en todo el país. Cuenta con 6 centros de investigación y 23 institutos. Además, posee 15 Centros Regionales que incluyen 51 Estaciones Experimentales Agropecuarias distribuidas por toda la Argentina. El INTA trabaja fuertemente en desarrollo territorial, soberanía y seguridad alimentaria, innovaciones institucionales, agregado de valor y cooperación internacional. El INTA proveerá de al menos un experto técnico que pueda dar seguimiento y elaborar los productos comprometidos en este proyecto.
- ii. **Instituto Paraguayo de Tecnología Agraria (IPTA)** de Paraguay es una institución pública, que tiene como objetivo principal la generación, rescate, adaptación, validación, difusión y transferencia de la tecnología agraria, y el manejo de los recursos genéticos agropecuarios y forestales, a través del desarrollo de programas de investigación y de tecnologías que permitan elevar la productividad de los productos de origen agropecuario y forestal, a fin de potenciar su competitividad para el mercado interno como el mercado de exportación. El IPTA proveerá de al menos un experto técnico que pueda dar seguimiento y elaborar los productos comprometidos en este proyecto.

**Como organizaciones Asociadas:** <sup>29</sup>

- i. **Bayer Crop Science.** Bayer Crop Science es la división agrícola de la empresa global Bayer AG, especializada en el desarrollo de soluciones innovadoras para la agricultura sostenible. Con sede global en Alemania y presencia en más de 100 países, Bayer Crop Science ofrece un portafolio

---

<sup>29</sup> De acuerdo a lo indicado en el Manual de Operaciones de FONTAGRO, Sección II, Numeral 1.4, párrafo 19, los Organismos Asociados podrán participar en las plataformas cubriendo sus propios costos de Participación y/o aportando contrapartida a la plataforma, pero sin recibir aportes de FONTAGRO.

- integrado que combina semillas de alto rendimiento, protección de cultivos (química y biológica), y herramientas digitales de agricultura de precisión. La compañía impulsa la transformación de los sistemas agroalimentarios mediante el enfoque “Health for All, Hunger for None”, promoviendo prácticas agrícolas que aumentan la productividad, reducen el impacto ambiental y mejoran los ingresos de los productores. En América Latina, Bayer tiene una amplia trayectoria de trabajo con agricultores de diferentes escalas, centros de investigación y organizaciones públicas, siendo uno de los principales promotores de la agricultura regenerativa en la región a través de programas como Bayer ForwardFarming y Pro Carbono. La empresa participa activamente en iniciativas de innovación abierta, colaboración público-privada y formación de capacidades para una producción agrícola más resiliente y climáticamente inteligente. En este proyecto, Bayer participará aportando capacidades técnicas para la implementación de las fincas piloto, y otras acciones de apoyo para la concreción de las mismas y el fortalecimiento de capacidades en los países participantes.
- ii. **IICA. El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)** es el organismo especializado del Sistema Interamericano, con sede central en San José, Costa Rica, dedicado a impulsar el desarrollo agropecuario y el bienestar rural en las Américas. Desde su creación en 1942, el IICA trabaja en la generación, adaptación y transferencia de conocimientos, tecnologías y políticas para fortalecer las capacidades institucionales y productivas de los países miembros. Su labor se centra en áreas estratégicas como la sostenibilidad ambiental, la innovación tecnológica, la bioeconomía, la sanidad agropecuaria y la adaptación al cambio climático. El Instituto promueve la cooperación técnica horizontal y la articulación de alianzas público-privadas, y actúa como plataforma de coordinación regional para iniciativas que integran productividad, conservación de recursos naturales y resiliencia de los sistemas agroalimentarios. En el ámbito de la agricultura regenerativa, el IICA facilita la adopción de prácticas innovadoras que restauran suelos, mejoran la biodiversidad y reducen emisiones, contribuyendo a la seguridad alimentaria y a los compromisos climáticos internacionales de los países de la región.
  - iii. Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria (INIA) de Perú. Es una entidad adscrita al Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego, enfocada al desarrollo de actividades de investigación, transferencia de tecnología, conservación y aprovechamiento de los recursos genéticos, así como la producción de semillas, plantines y reproductores de alto valor genético. Articula y regula la investigación, desarrollo e innovación (I+D+i), orientados a la competitividad, seguridad alimentaria y adaptación al cambio climático. Formula, propone y ejecuta la política nacional y el plan de innovación agraria.
  - iv. Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA) de Chile. El INIA es la principal institución pública de investigación, desarrollo e innovación agropecuaria de Chile, vinculada al Ministerio de Agricultura. Fundado en 1964, cuenta con una red nacional de 10 Centros Regionales de Investigación y cerca de 1.000 trabajadores, y es socio fundador de múltiples centros tecnológicos especializados. Su labor ha sido clave en el desarrollo sostenible de la agricultura chilena, a través de la generación de nuevas variedades de cultivos, la valorización de especies nativas, el desarrollo de bioinsumos y el fortalecimiento de la productividad de pequeños y medianos productores. INIA también lidera en la adaptación al cambio climático y la mitigación de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), participando en proyectos nacionales e internacionales, y ha sido pionero en la región en metodologías de medición de GEI en sistemas agropecuarios. Su trabajo en innovación tecnológica y vinculación internacional posiciona al INIA como un actor estratégico para la transformación sostenible del sector agroalimentario chileno.
- **Estimación de impacto económico ex ante, ambiental y social:** La implementación del proyecto se prevé generará impactos económicos positivos directos e indirectos. **En términos productivos**, se espera un incremento en la eficiencia insumo-producto, gracias a la adopción de prácticas regenerativas y herramientas digitales que permiten un manejo agronómico más preciso. Este aumento de eficiencia podría traducirse en mayores rendimientos por unidad de insumo aplicado y en la reducción de costos

directos operativos, mejorando la rentabilidad por hectárea. La sistematización de indicadores permitirá demostrar el impacto sobre la productividad, identificando mecanismos de incentivos. A su vez, el fortalecimiento de capacidades locales en investigación y extensión generará externalidades positivas sobre la competitividad territorial de los sistemas productivos. **Desde el punto de vista ambiental**, el proyecto promoverá la generación de información sobre estado de los suelos, fertilidad y contenido de carbono orgánico, entre otros indicadores a ser definidos en el proyecto. No se prevén impactos ambientales negativos significativos; sin embargo, cualquier efecto no deseado asociado a la implementación de nuevas prácticas será monitoreado en campo, y se desarrollarán guías técnicas para mitigar riesgos agronómicos o ecológicos, en función de los contextos locales. **A nivel social**, el proyecto contribuirá a mejorar la calidad de vida de los productores participantes y de sus comunidades mediante el fortalecimiento de capacidades técnicas, el acceso a conocimiento aplicado y el incremento de resiliencia frente al cambio climático. La inclusión activa de mujeres y jóvenes en las capacitaciones promoverá una innovación más equitativa e intergeneracional. Asimismo, la creación de una **Red Regional de Fincas Regenerativas** fomentará el aprendizaje entre pares, la generación de vínculos horizontales y el fortalecimiento del capital social rural. A largo plazo, se espera que el proyecto contribuya a consolidar una narrativa positiva sobre la agricultura regenerativa en América Latina, posicionándola como una solución viable para combinar productividad, sostenibilidad ambiental e inclusión social.

- 6.13 **Plan de gestión del conocimiento:** el proyecto implementará el Plan de Acción de Gestión de Conocimiento y Comunicación (GCyC) 2025-2030 de FONTAGRO, y otras acciones acordadas con los participantes del proyecto.
- 6.14 **Capacidad Técnica De La Plataforma.** La plataforma regional que sustenta este proyecto está conformada por un consorcio de instituciones público-privadas con amplia trayectoria en investigación, desarrollo y extensión agropecuaria, con experiencia comprobada en enfoques de sostenibilidad, innovación tecnológica y acompañamiento territorial. Las instituciones participantes INTA (Argentina), IPTA (Paraguay), Bayer Crop Science, INIA (Perú), el INIA (Chile), AAPRESID (Argentina), y el IICA, se complementan en capacidades técnicas, cobertura geográfica y funciones, conformando un ecosistema colaborativo robusto para la implementación del proyecto. Bayer liderará técnicamente las actividades en fincas de productores de Argentina y Paraguay, aportando su experiencia técnica y de redes en desarrollo territorial, manejo sustentable de fincas, suelos y monitoreo de indicadores agroambientales. Bayer Crop Science aportará conocimiento en agricultura digital, plataformas de monitoreo, validación de portafolios tecnológicos regenerativos y herramientas de escalamiento como el programa Forward Farming. El INTA de Argentina y el IPTA de Paraguay participarán en las actividades de análisis y discusión de resultados, fortaleciendo la vinculación con productores y la integración con recomendaciones de políticas nacionales para el escalamiento. El resto de las organizaciones asociadas tendrán un rol de observador y articulación con sus redes locales para diseminar los aprendizajes. En conjunto, esta plataforma garantiza la viabilidad técnica y operativa del proyecto, su coherencia multinacional, y su potencial de generar impactos regionales sostenibles.
- 6.15 **Contribución a la formación de recursos humanos.** El proyecto contempla una estrategia integral de formación de recursos humanos como uno de sus pilares fundamentales para garantizar la sostenibilidad y el escalamiento de los resultados. En ese sentido, se desarrollarán múltiples actividades de capacitación dirigidas a técnicos, investigadores, extensionistas, productores y jóvenes profesionales de los países participantes. Estas actividades incluyen talleres virtuales y presenciales, jornadas de campo, entre otros. Durante la vigencia del proyecto, se intentará realizar diferentes diálogos orientados a unificar criterios metodológicos y fortalecer las capacidades de medición en las instituciones participantes. Se contempla la organización de talleres liderados por Bayer (BayGAP) y se ofrecerá, cuando sea posible, incorporar estudiantes de maestría o doctorado. Adicionalmente, se fomentará el intercambio de experiencias entre países a través de giras técnicas y jornadas de campo, donde productores y técnicos podrán aprender de manera directa en contextos reales de producción. La diseminación de información también será clave: se elaborarán guías prácticas, manuales técnicos, publicaciones científicas, videos y contenidos digitales que servirán como insumos educativos accesibles para distintos públicos. Todo el material generado será de acceso abierto, y se alojará en un portal digital dentro de la plataforma de FONTAGRO, consolidando una oferta formativa continua y regional sobre agricultura regenerativa. Estas acciones no solo

fortalecerán las capacidades individuales, sino que consolidarán una comunidad técnico-profesional comprometida con la transformación sostenible de la agricultura en América Latina y el Caribe.

- 6.16 **Mecanismo de gestión y presupuesto:** La ejecución del proyecto estará basada en un mecanismo de gestión colaborativo, transparente y eficiente, que articulará las capacidades técnicas, institucionales y operativas de los socios participantes. El organismo ejecutor actuará como organismo ejecutor principal y será responsable de la coordinación general del proyecto, incluyendo la planificación técnica junto con los expertos técnicos de Bayer y las fincas de productores, la gestión administrativa-financiera y el seguimiento de las actividades. Cada país contará con un equipo de trabajo compuesto por el punto focal de Bayer en el país y al menos un responsable técnico del INTA y del IPTA, de manera que exista colaboración interinstitucional. Se prevé la contratación de hasta dos consultores o servicios de apoyo que coordine las acciones en terreno y prepare los productos que deberá entregar el proyecto. Para la gestión administrativa-financiera, se implementará un sistema de control basado en presupuestos anuales desagregados por actividad y país. Se establecerán mecanismos de rendición de cuentas periódicas, auditorías internas y controles cruzados entre los socios, conforme a las normativas del organismo ejecutor y del organismo patrocinador. El presupuesto total del proyecto será ejecutado bajo el principio de cofinanciamiento, combinando el aporte de FONTAGRO con la contrapartida en especie de Bayer y los organismos co-ejecutores.
- 6.17 **Plan de Sostenibilidad:** Desde el inicio del proyecto, se implementará un enfoque estratégico orientado a asegurar la sostenibilidad técnica, institucional, financiera y social de las acciones, resultados e impactos más allá del horizonte de financiamiento de FONTAGRO. En primer lugar, se priorizará el fortalecimiento de capacidades locales mediante actividades de formación de recursos humanos, pasantías, intercambios entre países y generación de materiales técnico-didácticos accesibles. Esta inversión en capital humano garantizará que los equipos técnicos y las comunidades beneficiarias cuenten con los conocimientos y herramientas necesarias para continuar aplicando y promoviendo las prácticas validadas. En segundo lugar, la creación de una **Red Regional de Productores Innovadores** permitirá mantener activa la red de intercambio y aprendizaje entre pares, así como la recolección continua de datos que sustenten decisiones agronómicas regenerativas. Esta red potenciará como un bien público regional, institucionalmente anclado en los socios del proyecto y con potencial de expansión mediante nuevas alianzas estratégicas, tanto públicas como privadas. Finalmente, se diseñará una estrategia de escalamiento con lineamientos concretos para la integración de las prácticas regenerativas en políticas públicas, programas de extensión y mecanismos de incentivos económicos, tales como programas de bonos de carbono o créditos verdes. A través del involucramiento temprano de tomadores de decisión, se buscará que los resultados del proyecto influyan en agendas nacionales y regionales, generando condiciones habilitantes para la continuidad y expansión de la iniciativa. Asimismo, se fomentará el compromiso de los socios institucionales y de Bayer Crop Science para sostener acciones clave a través de sus programas regulares. Con este enfoque integral, el proyecto no sólo asegurará la adopción sostenida de prácticas regenerativas, sino que sentará las bases para una transformación sistémica en la región.
- 6.18 **Bienes públicos regionales:** Los integrantes de la plataforma han acordado, conforme a las cláusulas establecidas en el Manual de Operaciones de FONTAGRO, que todos los productos, resultados y conocimientos generados en el marco de este proyecto serán considerados bienes públicos regionales. Esto incluye tanto productos tangibles como intangibles, protegidos o no por derechos de propiedad intelectual, y apropiables o no por terceros. En consecuencia, se garantizará su disponibilidad, libre acceso y aprovechamiento por parte de otros actores del sistema agroalimentario de América Latina y el Caribe. Entre estos bienes públicos se incluyen protocolos experimentales y de monitoreo, manuales técnicos, guías de buenas prácticas, bases de datos estandarizadas, materiales audiovisuales, resultados de investigación, informes técnicos y científicos, modelos predictivos, así como la Red Regional de Fincas Regenerativas y su plataforma digital. Todos estos productos serán difundidos de manera abierta y sistemática a través de un sitio web específico del proyecto, alojado en la plataforma oficial de FONTAGRO, asegurando visibilidad, transparencia y reutilización. Asimismo, se promoverá activamente el uso de licencias abiertas (como Creative Commons) para aquellos materiales aplicables, fomentando su reproducción, adaptación y escalamiento por parte de otras instituciones, gobiernos y productores interesados. Este acuerdo refuerza el compromiso colectivo de la plataforma con la

construcción de un ecosistema de innovación colaborativo, equitativo y accesible, que contribuya a acelerar la transición hacia una agricultura regenerativa en la región. Se excluye de esta cláusula de Propiedad Intelectual los datos propios de la herramienta Climate FieldView™ que pondrá Bayer a disposición y uso de las fincas.

- **Evidencia de base científica validada.** El presente proyecto se fundamenta en evidencia científica sólida y previamente validada por las instituciones participantes, así como por fuentes académicas y técnicas de reconocimiento internacional. Las prácticas de agricultura regenerativa que se proponen han sido estudiadas y validadas en múltiples contextos agroecológicos, demostrando su capacidad para mejorar la salud del suelo, reducir la huella de carbono, incrementar la biodiversidad funcional y mantener o mejorar la productividad agrícola. En particular, se tomarán como referencia los 21 indicadores desarrollados por INTA (2025) que apliquen y sean coincidentes con los KPI definidos por Bayer para cada finca y cultivo, para evaluar el desempeño de la agricultura regenerativa en cultivos extensivos, los cuales han sido definidos a partir de años de investigación experimental en parcelas demostrativas en Argentina y validados con productores reales. Asimismo, la propuesta incorpora prácticas respaldadas por literatura científica internacional y por plataformas técnicas como el *Regenerative Agriculture Initiative* (UC Davis), la base de datos de *FAO-GLEAM* sobre sistemas ganaderos sostenibles, y estudios publicados en revistas indexadas como *Agriculture, Ecosystems and Environment*, *Soil and Tillage Research*, *Global Change Biology* y *Nature Sustainability*, entre otras. Las herramientas digitales seleccionadas (como Climate FieldView™) han sido probadas en ensayos de agricultura de precisión y son utilizadas globalmente para optimizar decisiones agronómicas con base científica. Además, las organizaciones que integran esta plataforma —INTA, INIA Chile, INIA Perú, Bayer Crop Science, AACREA y otras— cuentan con una extensa trayectoria en investigación, desarrollo e innovación (I+D+i), y han liderado numerosos proyectos en cooperación con FONTAGRO, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), y otros organismos internacionales. Este bagaje técnico-científico aporta robustez al diseño metodológico del proyecto y garantiza que las actividades propuestas se basan en conocimientos empíricos validados, replicables y ajustados a los desafíos actuales del sector agropecuario en América Latina y el Caribe.

- 6.19 **Evidencia de potencial de mercado.** El proyecto presenta un alto potencial de mercado, dado que responde a una demanda creciente por parte de productores, consumidores, gobiernos y empresas en torno a prácticas agrícolas más sostenibles, eficientes y con menor impacto ambiental. La **agricultura regenerativa** se posiciona cada vez más como un modelo agronómico con valor agregado, alineado con los objetivos globales de neutralidad climática, conservación de la biodiversidad y resiliencia frente al cambio climático. A nivel técnico, las prácticas regenerativas propuestas, como la rotación de cultivos, el uso de coberturas vegetales, la siembra directa, el manejo integrado de fertilidad y plagas, y la digitalización agronómica, han demostrado su capacidad para mantener o aumentar los rendimientos mientras reducen el uso de insumos y mejoran indicadores clave como el carbono orgánico del suelo, la infiltración de agua y la biodiversidad funcional. Desde una perspectiva económica, estudios internacionales (FAO, 2020; Regeneration International, 2021; The Nature Conservancy, 2022) indican que los sistemas regenerativos bien implementados pueden reducir los costos de producción entre un 15 y un 30%, mejorar la eficiencia insumo-producto en más de un 25%, y generar primas de precio para productos certificados o diferenciales. En América Latina, experiencias piloto muestran que los productores que adoptan prácticas regenerativas logran estabilizar o incrementar sus márgenes brutos, incluso en contextos de alta variabilidad climática. Por ejemplo, en fincas **Forward Farming** de Bayer en Paraguay y Argentina se ha documentado una reducción significativa en la huella de carbono y un aumento sostenido en la productividad por hectárea tras la adopción de portafolios regenerativos. El valor para los usuarios se multiplica al considerar la trazabilidad, la mejora reputacional ante consumidores conscientes y el acceso a nuevos esquemas de financiamiento verde, bonos de carbono o programas de incentivos climáticamente inteligentes. Además, el uso de herramientas digitales integradas permite gestionar fincas con mayor precisión, reduciendo pérdidas y mejorando la planificación productiva. En resumen, el proyecto no solo busca demostrar los beneficios técnicos de la innovación, sino también construir evidencia económica y comercial que motive su adopción sostenida

y escalamiento, generando impactos tangibles tanto para pequeños y medianos productores como para empresas del sector agroalimentario.

- 6.20 **Estrategia de escalamiento.** La estrategia de escalamiento del proyecto se apoya en una combinación de herramientas técnicas, redes sociales territoriales e institucionales, y mecanismos de gobernanza colaborativa que aseguran su continuidad más allá del período de financiamiento de FONTAGRO. A partir del conocimiento generado en las fincas piloto y de la validación empírica de los portafolios de prácticas regenerativas, se conformará una **Red Regional de Fincas Regenerativas** que incluirá, en una primera etapa, al menos dos establecimientos por país, conectados mediante plataformas digitales y acompañamiento técnico permanente. Esta red funcionará como base de replicación territorial, promoviendo el aprendizaje entre pares, el intercambio de experiencias y la expansión voluntaria de las prácticas regenerativas en diferentes agroecosistemas. Asimismo, se impulsará una estrategia “**productor a productor**” mediante el involucramiento directo de al menos 100 productores innovadores (**Forward Farming Members**) identificados por las instituciones co-ejecutoras. Se espera que esos productores adopten prácticas regenerativas en sus predios y actúen como embajadores locales del modelo. Este enfoque horizontal facilitará la apropiación del conocimiento y su adaptación contextualizada, favoreciendo la adopción. Desde el punto de vista técnico, el uso de herramientas digitales como Climate FieldView™ de Bayer, sensores remotos y plataformas de datos permitirá documentar, comparar y optimizar el desempeño de las prácticas en tiempo real, reduciendo los costos de adopción y mejorando la eficiencia agronómica.
- 6.21 **Plan de propiedad intelectual.** El proyecto seguirá los lineamientos de propiedad intelectual establecidos en la Sección V del Manual de operaciones vigente de FONTAGRO<sup>30</sup>.

## VII. RIESGOS IMPORTANTES

Los riesgos identificados son los siguientes: (i) En primer lugar, aspectos institucionales de las organizaciones participantes o macroeconómicos de los países participantes, que podrían afectar a la implementación del proyecto. Para subsanar este potencial riesgo, el documento de convenio a firmar entre el IICA y los organismos co-ejecutores contemplará una cláusula para cambios de los participantes. (ii) Segundo, uno de los riesgos principales es la variabilidad climática extrema (sequías, lluvias intensas o heladas) que podría alterar los resultados esperados en los sitios piloto. Para mitigar este riesgo, se seleccionarán sitios con diversidad agroecológica y se utilizarán prácticas adaptativas, como coberturas estratégicas y rotaciones que aumenten la resiliencia del sistema. (iii) Finalmente, en términos de gobernanza, se considera el riesgo de coordinación multinacional compleja o diferencias institucionales que dificulten la ejecución. Este riesgo se mitiga a través de una plataforma de gestión liderada por socios público-privados con amplia trayectoria, con roles claramente definidos, cronogramas consensuados y mecanismos de seguimiento técnico-financiero acordados en el marco operativo de FONTAGRO.

## VIII. EXCEPCIONES A LAS POLÍTICAS DEL BANCO

No se identifican excepciones a las políticas del Banco.

## IX. SALVAGUARDIAS AMBIENTALES

Esta Cooperación Técnica no financiará estudios de factibilidad o prefactibilidad de proyectos de inversión con estudios ambientales y sociales asociados; por lo tanto, está excluida del alcance del Marco de Política Ambiental y Social (MPAS) del Banco.

---

<sup>30</sup> Manual de Operaciones (MOP) de FONTAGRO. Sección II. [MANUAL DE OPERACIONES 2024](#)

## **X. ANEXOS REQUERIDOS**

Anexo I. Marco Lógico

Anexo II. Matriz de Productos

Anexo III. Cronograma

Anexo IV. Plan de Adquisiciones.

Anexo V. Cartas de Compromiso del aporte de contrapartida local

**Anexo I. Marco Lógico**

Resumen Narrativo	Indicadores Objetivamente Verificables (IOV)	Medios de verificación (MDV)	Supuestos relevantes
Objetivo principal Objetivos Específicos OE 1 OE 2:	Productividad: rendimiento, Precio y Costo, Ambiente: C orgánico suelo, diversidad	Producto 1 a 8	Ver Sección VII
<b>COMPONENTE I.</b>			
Actividad 1.1.	Huella de Carbono pH y salinidad del suelo Infiltración de agua en el suelo Respiración Índice visual de calidad física del suelo Densidad aparente Resistencia a la penetración Estabilidad de agregados de suelo # Prácticas sostenibles #Sitios Piloto	Producto 1	Ver Sección VII
Actividad 1.2.	#Practicas Identificadas # Portafolios identificados, #indicadoresKPIs, Productividad, costos	Producto 2	
Actividad 1.3.	#Practicas Identificadas Huella de Carbono pH y salinidad del suelo Infiltración de agua en el suelo Respiración Índice visual de calidad física del suelo Densidad aparente Resistencia a la penetración Estabilidad de agregados de suelo # Portafolios identificados, #indicadores KPIs, Productividad, Costo Huella de Carbono Contenido de nutrientes	Producto 3,4 y 5	
Actividad 1.4.	#Policy brief, #recomendaciones	Producto 6	

COMPONENTE II.			
Actividad 2.1.	#Talleres #personal capacitado, #mujeres, #jóvenes, #productos de diseminación	Producto 7 y 8	Ver Sección VII

**Anexo II. Matriz de Productos**

Componentes															Progreso Financiero:					
Producto	Tema	Grupo Producto Estándar	Indicador Producto Estándar		Indicador de Fondo (Indicador)		Año Base	Línea Base	P	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Fin	Medio de Verificación	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Costo Total
			Indicador	Unidad Medida	Indicador	Unidad de Medida														
<b>COMPONENTE 1.</b>																				
Producto 1	SAyA	Productos de conocimiento	Nota Técnica	Notas (#)	Nota Técnica	Notas (#)	2025	2			2				Producto 1 entregado	18.000				18.000
Producto 2	SAyA	Productos de conocimiento	Nota Técnica	Notas (#)	Nota Técnica	Notas (#)	2025	0	2		2			2	Producto 2 entregado	42.000	42.000			84.000
Producto 3	SAyA	Productos de conocimiento	Base de datos	Base de Datos (#)	Base de datos	Base de Datos (#)	2025	0	6		2	2	2	6	Producto 3 entregado	3.778	3.778	3.778		11.333
Producto 4	SAyA	Productos de conocimiento	Nota Técnica	Notas (#)	Nota Técnica	Notas (#)	2025	0	3		1	1	1	3	Producto 4 entregado	3.778	3.778	3.778		11.333
Producto 5	SAyA	Productos de conocimiento	Papeles de discusión desarrollados	Documento de Investigación (#)	Papeles de discusión desarrollados	Documento de Investigación (#)	2025	0	1				1	1	Producto 5 entregado	3.778	3.778	3.778		11.333
Producto 6	SAyA	Productos de conocimiento	Nota Técnica	Notas (#)	Nota Técnica	Notas (#)	2025	0	1				1	1	Producto 6 entregado			5.000		5.000
<b>COMPONENTE 2.</b>																				
Producto 7	SAyA	Productos de conocimiento	Talleres	Talleres (#)	Talleres	Talleres (#)	2025	0	8	2	2	2	2	8	Producto 7 entregado	10.250	10.250	10.250	10.250	41.000
Producto 8	SAyA	Productos de conocimiento	Nota Técnica	Notas (#)	Nota Técnica	Notas (#)	2025	0	4	1	1	1	1	4	Producto 8 entregado	10.250	10.250	10.250	10.250	41.000
															Administración					18.063
															Imprevistos					2.937
															Auditoria					6.000
															<b>Costo Total</b>					<b>250.000</b>

**Anexo III. Cronograma**

Actividad	Año I				Año II				Año III				Sitio (1)	Institución (2)
	TRIM I	TRIM II	TRIM III	TRIM IV	TRIM I	TRIM II	TRIM III	TRIM IV	TRIM I	TRIM II	TRIM III	TRIM IV		
<b>Componente I</b>														
Actividad 1.1	X	X	X	X									Argentina y Paraguay	Finca de productores, INTA, IPTA
Actividad 1.2	X	X	X	X									Argentina y Paraguay	Finca de productores, INTA, IPTA
Actividad 1.3			X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Argentina y Paraguay	Finca de productores, INTA, IPTA
Actividad 1.4			X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Argentina y Paraguay	Finca de productores, INTA, IPTA
<b>Componente II</b>														
Actividad 2.1	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Argentina y Paraguay	Finca de productores, INTA, IPTA

### Anexo IV. Plan de Adquisiciones Consolidado

País: REGIONAL IICA				
Número del Proyecto:				
N.º Ítem	Descripción de las adquisiciones (1)	Institución	Costo estimado de la Adquisición (US\$)	Método de Adquisición (2)
<b>Componente I.DISEÑO E IMPLEMENTACION DE AREAS PILOTO DE AGRICULTURA REGENERATIVA EN ARGENTINA y PARAGUAY.</b>				
<b>Consultores</b>				
1	Consultores Actividad 1.1 (Producto 1) Producto AR-PY	Producto AR-PY	7.000,00	CCIN
2	Consultores Actividad 1.2 (Producto 2) Producto AR-PY	Producto AR-PY	28.000,00	CCIN
3	Consultores Actividad 1.3 (Producto 3,4 y5) Producto AR-PY	Producto AR-PY	8.000,00	CCIN
4	Consultores Actividad 1.1 (Producto 1) INTA	INTA	2.000,00	CCIN
5	Consultores Actividad 1.2 (Producto 2) INTA	INTA	5.000,00	CCIN
6	Consultores Actividad 1.3 (Producto 3, 4, 5) INTA	INTA	3.000,00	CCIN
7	Consultores Actividad 1.4 (Producto 6) INTA	INTA	4.000,00	CCIN
<i>Subtotal Consultores</i>			<b>57.000,00</b>	CCIN
<b>Bienes y servicios</b>				
8	Bienes y Sv-Actividad 1.2 (Producto 2) Producto AR-PY	Producto AR-PY	23.000,00	CP
9	Bienes y Sv-Actividad 1.3 (Producto 3,4 y 5 ) Producto AR-PY	Producto AR-PY	8.000,00	CP
<i>Subtotal Bienes y servicios</i>			<b>31.000,00</b>	
<b>Materiales e Insumos</b>				
10	Materiales e Insumos - Actividad 1.2 (Producto 2) Producto AR-PY	Producto AR-PY	18.000,00	CP
11	Materiales e Insumos - Actividad 1.3 (Producto 3,4 y 5) Producto AR-PY	Producto AR-PY	4.000,00	CP
<i>Subtotal Materiales e Insumos</i>			<b>22.000,00</b>	

	<b>Viajes y viáticos</b>			
12	Viajes y viáticos-Actividad 1.1 (Producto 1) Producto AR-PY	Producto AR-PY	4.000,00	CP
13	Viajes y viáticos-Actividad 1.2 (Producto 2) Producto AR-PY	Producto AR-PY	6.000,00	CP
14	Viajes y viáticos-Actividad 1.3 (Producto 3,4 y 5) Producto AR-PY	Producto AR-PY	5.000,00	CP
15	Viajes y viáticos-Actividad 1.1 (Producto 1) INTA AR	INTA	3.000,00	CP
16	Viajes y viáticos-Actividad 1.2 (Producto 2) INTA AR	INTA	2.000,00	CP
17	Viajes y viáticos-Actividad 1.3 (Producto 3,4 y 5) INTA AR	INTA	2.000,00	CP
18	Viajes y viáticos-Actividad 1.1 (Producto 1) IPTA	IPTA	2.000,00	CP
19	Viajes y viáticos-Actividad 1.2 (Producto 2) IPTA	IPTA	1.000,00	CP
20	Viajes y viáticos-Actividad 1.3 (Producto 3,4 y 5) IPTA	IPTA	2.000,00	CP
	<i>Subtotal Viajes y viáticos</i>		<b>27.000,00</b>	
	<b>Capacitación</b>			
21	Actividad 1.2 (Producto 2) Producto AR-PY	Producto AR-PY	1.000,00	CP
	<i>Subtotal Capacitación</i>		<b>1.000,00</b>	
	<b>Gestión del Conocimiento y Comunicación</b>			
22	Actividad 1.3 (Producto 3,4 y 5) Producto AR-PY	Producto AR-PY	2.000,00	CP
23	Actividad 1.4 (Producto 6) Producto AR-PY	Producto AR-PY	1.000,00	CP
	<i>Subtotal Gestión del Conocimiento y Comunicación</i>		<b>3.000,00</b>	
	<b>Subtotal Componente 1</b>		<b>141.000,00</b>	
	<b>Componente 2. COMUNICACIÓN DEL CONOCIMIENTO, FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES Y EXTENSIÓN RURAL PARTICIPATIVA</b>			
	<b>Consultores</b>			
24	Consultores Actividad 2.1 (Producto 7 y 8) Producto AR-PY	Producto AR-PY	11.000,00	CCIN

		<i>Subtotal Consultores</i>		<b>11.000,00</b>	CCIN
		<b>Bienes y servicios</b>			
25	Bienes y Sv-Actividad 2.1 (Producto 7 y 8) Producto AR-PY		Producto AR-PY	12.000,00	CP
		<i>Subtotal Bienes y servicios</i>		<b>12.000,00</b>	
		<b>Materiales e Insumos</b>			
26	Materiales e Insumos - Actividad 2.1 (Producto 7 y 8) Producto AR-PY		Producto AR-PY	10.000,00	CP
		<i>Subtotal Materiales e Insumos</i>		<b>10.000,00</b>	
		<b>Viajes y viáticos</b>			
27	Viajes y viáticos-Actividad 2.1 (Producto 7 y 8) Producto AR-PY		Producto AR-PY	12.000,00	CP
28	Viajes y viáticos-Actividad 2.1 (Producto 7 y 8) INTA AR		INTA	5.000,00	CP
29	Viajes y viáticos-Actividad 2.1 (Producto 7 y 8) IPTA		IPTA	5.000,00	CP
		<i>Subtotal Viajes y viáticos</i>		<b>22.000,00</b>	
		<b>Capacitación</b>			
30	Capacitación Actividad 2.1 (Producto 7 y 8) Producto AR-PY		Producto AR-PY	10.000,00	CP
31	Capacitación-Actividad 2.1 (Producto 7 y 8) INTA		INTA	5.000,00	CP
32	Capacitación-Actividad 2.1 (Producto 7 y 8) IPTA		IPTA	5.000,00	CP
		<i>Subtotal Capacitación</i>		<b>20.000,00</b>	
		<b>Gestión del Conocimiento y Comunicación</b>			
33	Actividad 2.1 (Producto 7 y 8) Producto AR-PY		Producto AR-PY	7.000,00	CP
		<i>Subtotal Gestión del Conocimiento y Comunicación</i>		<b>7.000,00</b>	CP
		<b>Subtotal Componente 2</b>		<b>82.000,00</b>	
35	Gastos Administrativos		IICA	18.063,00	

36	Imprevistos	IICA	2.937,00	
37	Auditoría Externa	IICA	6.000,00	SBMC
<b>Total</b>			<b>250.000,00</b>	

### PLAN DE ADQUISICIONES POR CATEGORÍAS DE GASTOS

País: REGIONAL IICA Nombre del Proyecto: Cooperación regional en agricultura regenerativa: medición de impactos, innovación tecnológica y difusión del conocimiento en Argentina y Paraguay						
Nº Item	Ref. POA	Descripción de las adquisiciones (1)	Institución	Costo estimado de la Adquisición (US\$)	Método de Adquisición (2)	Fecha estimada del Anuncio de Adquisición o del Inicio de la contratación
<b>1</b>		<b>Consultores:</b>				
		Consultores Actividad 1.1 (Producto 1) Product AR-PY	Product AR-PY	7.000	CCIN	2026
		Consultores Actividad 1.2 (Producto 2) Product AR-PY	Product AR-PY	28.000	CCIN	2026
		Consultores Actividad 1.3 (Producto 3,4 y 5) Product AR-PY	Product AR-PY	8.000	CCIN	2026
		Consultores Actividad 2.1 (Producto 7, 8 y 9) Product AR-PY	Product AR-PY	11.000	CCIN	2026
		Consultores Actividad 1.1 (Producto 1) INTA	INTA	2000	CCIN	2026
		Consultores Actividad 1.2 (Producto 2) INTA	INTA	5000	CCIN	2026
		Consultores Actividad 1.3 (Producto 3, 4, 5) INTA	INTA	3000	CCIN	2026
		Consultores Actividad 1.4 (Producto 6) INTA	INTA	4000	CCIN	2026
		<i>Subtotal Consultores</i>		<b>68.000</b>		
<b>2</b>		<b>Bienes y Servicios</b>				
		Análisis de suelo y material vegetal Actividad 1.2 (producto 3 y 4) Argentina	Product AR-PY	23.000	CP	2026

	Estación meteorológica y equipos para medición a campo Actividad 1.3 (producto 3 y 4) Product AR-PY	Product AR- PY	8.000	CP	2026
	Análisis de suelos Actividad 1.3 (producto 2) Product AR-PY	Product AR- PY	12.000	CP	2026
	<i>Subtotal Bienes y Servicios</i>		<b>43.000</b>		
	<b>Materiales e Insumos</b>				
	Materiales para proceso de muestras - Actividad 1.2 Product AR-PY	Product AR- PY	18.000	CP	2026
	Insumos para establecimiento de ensayos a campo 1.2 (producto 2) Argentina	Product AR- PY	4.000	CP	2026
	Materiales para ensayos de campo Actividad 1.2 (producto 2) Paraguay	Product AR- PY	10.000	CP	2026
	<i>Subtotal Materiales e Insumos</i>		<b>32.000</b>		
	<b>Viajes y viáticos</b>				
	Viajes y viaticos-Actividad 1.1 Product AR-PY	Product AR- PY	4.000	SN	2026
	Viajes y viaticos-Actividad 1.2 Product AR-PY	Product AR- PY	6.000	SN	2026
	Viajes y viaticos-Actividad 1.3 Product AR-PY	Product AR- PY	5.000	SN	2027
	Viajes y viaticos-Actividad 2.1 Product AR-PY	Product AR- PY	12.000	SN	2027
	Viajes y viaticos-Actividad 1.1-INTA AR	INTA	3.000	SN	2026
	Viajes y viaticos-Actividad 1.2 - INTA AR	INTA	2.000	SN	2026
	Viajes y viaticos-Actividad 1.3-INTA AR	INTA	2.000	SN	2027
	Viajes y viaticos-Actividad 2.1-INTA AR	INTA	5.000	SN	2027
	Viajes y viaticos-Actividad 1.1 - IPTA	IPTA	2.000	SN	2026
	Viajes y viaticos-Actividad 1.2-IPTA	IPTA	1.000	SN	2026
	Viajes y viaticos-Actividad 1.3-IPTA	IPTA	2.000	SN	2027
	Viajes y viaticos-Actividad 2.1-IPTA	IPTA	5.000	SN	2027
	<i>Subtotal Viajes y viáticos</i>		<b>49.000</b>		
	<b>Capacitación</b>				
	Actividad 1.2 Product AR-PY	Product AR- PY	1.000	CP	2026

	Actividad 2.1 Product AR-PY	Product AR-PY	10.000	CP	2026
	Capacitación-Actividad 2.1 INTA	INTA	5.000	CP	2026
	Capacitacion-Actividadada 2.1 IPTA	IPTA	5.000	CP	2026
	<i>Subtotal Capacitación</i>		<b>21.000</b>		
	<b>Gestión del Conocimiento y Comunicación</b>				
	Actividad 1.3 Product AR-PY	Product AR-PY	2.000	CP	2027
	Actividad 1.4 Product AR-PY	Product AR-PY	1.000	CP	2027
	Actividad 2.1 Product AR-PY	Product AR-PY	7.000	CP	2026
	<i>Subtotal Gestión del Conocimiento y Comunicación</i>		<b>10.000</b>		
	Gastos Administrativos	IICA	18.063		
	Imprevistos	IICA	2.937		
	Auditoria Externa	IICA	6.000	SBMC	2026
	<b>Total</b>		<b>250.000</b>		

## Anexo V. Cartas de Compromiso del aporte de contrapartida local



Buenos Aires, 22 de octubre de 2025

Asunto: Carta de Aporte de Contrapartida. Proyecto Cooperación regional en agricultura regenerativa: medición de impactos, innovación tecnológica y difusión del conocimiento en Argentina y Paraguay

Doctora  
Eugenia Saini  
**Secretaría Ejecutivo, FONTAGRO**

Estimada Dra. Eugenia Saini

Nos es grato confirmar la participación de la Fundación ArgenINTA como organismo ejecutor del proyecto Cooperación regional en agricultura regenerativa: medición de impactos, innovación tecnológica y difusión del conocimiento en Argentina y Paraguay, cuyo tema de investigación está incluido en los objetivos para los cuales colabora Fundación ArgenINTA. Se adjunta la copia escaneada y notariada de inscripción legal y de capacidad financiera, que permite presentar la presente carta de contrapartida. Asimismo, informamos que el señor director ejecutivo, Santiago Derqui, no tiene objeción a la participación en la plataforma.

La institución se compromete a un aporte de contrapartida en especie de Doscientos mil con 00/00 dólares americanos (USD 200.000,00), desglosada de acuerdo al siguiente detalle:

Categorías de Gasto	
01. Consultores	USD 200.000
02. Bienes y servicios	
03. Materiales e insumos	
04. Viajes y viáticos	
05. Capacitación	
06. Gestión del conocimiento y Comunicaciones	
07. Gastos Administrativos	
08. Imprevistos	
09. Auditoria Externa	
<b>Total</b>	<b>USD 200.000</b>

Atentamente,

DERQUI Santiago  
Alberto  
Director Ejecutivo  
Fundación ArgenINTA

Firmado digitalmente por  
SANTIAGO DERQUI ALBERTO  
Fecha: 2025.10.22 09:02:48 -0300





[ID # DE LA CARTA O NOTA]  
"2025-AÑO DE LA RECONSTRUCCIÓN DE LA NACIÓN ARGENTINA".  
Buenos Aires, 18 de septiembre de 2025

Asunto: Carta de Aporte de Contrapartida. Proyecto "Red Regional de Fincas Regenerativas: Productividad Sostenible y Bienes Públicos para América Latina"

Dra. EUGENIA SAINI

Secretaría Ejecutiva, FONTAGRO

Estimado/a Dra. EUGENIA SAINI,

Nos es grato confirmar la participación del Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) como organismo co-ejecutor del proyecto "Red Regional de Fincas Regenerativas: Productividad Sostenible y Bienes Públicos para América Latina", cuyo tema de investigación está incluido en el plan de trabajo del Centro de Investigación de Recursos Naturales del INTA. Se adjunta la copia escaneada y notariada de inscripción legal y de capacidad financiera, que permite presentar la presente carta de contrapartida. Asimismo, informamos que el señor Nicolás Bronzovich no tiene objeción a la participación en la plataforma.

La institución se compromete a un aporte de contrapartida en especie de ciento cinco mil dólares americanos, desglosada de acuerdo con el siguiente detalle:

Categorías de Gasto	Dólares
01. Consultores	105.000,-
02. Bienes y servicios	
03. Materiales e insumos	
04. Viajes y viáticos	
05. Capacitación	
06. Gestión del conocimiento y Comunicaciones	
07. Gastos Administrativos	
08. Imprevistos	
09. Auditoria Externa	
<b>Total</b>	

Atentamente,

[Firma]  
Nicolás Bronzovich  
Presidente  
Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria  
IF-2025-107336774-APN-CD#INTA



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional  
AÑO DE LA RECONSTRUCCIÓN DE LA NACIÓN ARGENTINA

**Hoja Adicional de Firmas**  
**Informe gráfico**

**Número:** IF-2025-107336774-APN-CD#INTA

CIUDAD DE BUENOS AIRES  
Viernes 26 de Septiembre de 2025

**Referencia:** FONTAGRO - Carta aval INTA presentación: "Red Regional de Fincas Regenerativas: Productividad Sostenible y Bienes Públicos para América Latina" - RP Beltrán

---

El documento fue importado por el sistema GEIDO con un total de 1 pagina/s.

Digitally signed by GESTION DOCUMENTAL ELECTRONICA - INTA  
Date: 2025.09.26 12:18:07 -03:00

Nicolas Bronzovich  
Presidente  
Consejo Directivo  
Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria

Digitally signed by GESTION DOCUMENTAL  
ELECTRONICA - INTA  
Date: 2025.09.26 12:18:08 -03:00



June 30, 2025

ref: Matching Fund Fontagro and Bayer with in-kind contribution.

Dear  
Eugenia Saini  
FONTAGRO

Following our recent conversations, I would like to formally confirm Bayer's commitment to an in-kind investment of USD 250,000 as part of our participation in the Bayer Forward Farming project.

This contribution will be provided as a matching fund, reinforcing our shared commitment to collaboration and co-investment in scalable agricultural solutions. The project will span 42 months and will be implemented across Argentina, and Paraguay, supporting sustainable farming practices and regional innovation, so that you can later scale as well in countries such as Peru.

We believe this partnership represents a meaningful opportunity to drive progress in climate-smart agriculture and strengthen the resilience of farming communities across Latin America.

Please consider this letter as official confirmation of our in-kind matching contribution. Should you require any further documentation or clarification, feel free to reach out directly.

We are grateful for the opportunity to work together and look forward to the positive outcomes this initiative will deliver.

Yours sincerely,

Bayer Crop Science

A handwritten signature in cursive script that reads "Alejandra Castro".

Alejandra Castro  
VP International Affairs &  
Sustainability Strategy



Bayer AG  
Information Technology, Global  
IT Digital Foundations

Postal address:  
800 North Lindbergh Blvd.  
St. Louis, MO 63135  
United States

Tel. +1 314 465-0400  
Fax +1 314 694-1071  
mlars.magan@bayer.com

[www.bayer.com](http://www.bayer.com)

Board of Management:  
Bill Anderson  
Chairman  
Wolfgang Nickl  
Stefan Dietrich  
Holger Pirz  
Rodrigo Serrão  
Helen Schipper

Chairman of the  
Supervisory Board:  
Norbert Winkelhann

Registered Office:  
Levinstrasse  
Local Court of Cologne  
HRB 46243



PARAGUAY  
TEMBIPORUPYAHU KOKUE  
PARAGUAI PEGUA  
RANJAREKHA

NOTA IPTA N° 375/2025.-

Asunción, 11 de noviembre de 2.025.-

**Asunto:** Carta de Aporte de Contrapartida. Proyecto "Red regional de fincas y plataformas pública - privada para la agricultura regenerativa: Evidencia Científica y Escalamiento en el Cono Sur"

Señora  
Dra. **EUGENIA SAINI**, Secretaria Ejecutiva  
FONTAGRO  
Presente

Estimada Dra. Eugenia Saini,

Nos es grato confirmar la participación de la Instituto Paraguayo de Tecnología Agraria (IPTA) como organismo co-ejecutor del proyecto Red regional de fincas y plataformas pública - privada para la agricultura regenerativa: Evidencia Científica y Escalamiento en el Cono Sur, cuyo tema de investigación está incluido en el plan de trabajo del IPTA. Asimismo, no tenemos objeción a la participación en la plataforma.

La institución se compromete a un aporte de contrapartida en especie de 64.000 dólares americanos, desglosado de acuerdo al siguiente detalle:

Categorías de Gasto	Monto (US\$)
01. Consultores	64.000*
02. Bienes y servicios	
03. Materiales e insumos	
04. Viajes y viáticos	
05. Capacitación	
06. Gestión del conocimiento y Comunicaciones	
07. Gastos Administrativos	
08. Imprevistos	
09. Auditoría Externa	
<b>Total</b>	<b>64.000</b>

\*1 Corresponde al aporte en especie por el tiempo de investigadores y personal de apoyo durante los meses de duración del proyecto.

Sin otro particular, hago propicia la ocasión para saludarlo muy atentamente.

EDGAR ALDEN  
ESTEACHE  
ALFONSO

Firmado digitalmente  
por EDGAR ALDEN  
ESTEACHE ALFONSO  
Fecha: 2025.11.11  
15:08:39 -03'00'

Presidente - IPTA



"Decenio de la Igualdad de Oportunidades para Mujeres y Hombres"  
"Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana"

La Molina, 12 de noviembre de 2025

**CARTA N° 119 -2025-MIDAGRI-INIA/PE**

Señora  
**DRA. EUGENIA SAINI**  
Secretario Ejecutivo, FONTAGRO  
Presenta:

Asunto : Carta de Expresión de Interés para participar como Organización Asociada en la "Red Regional de Fincas y Plataforma Público-Privada para la Agricultura Regenerativa: Evidencia Científica y Escalamiento en el Cono Sur"

De nuestra consideración:

El Instituto Nacional de Innovación Agraria (INIA), del Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego de Perú, mediante la presente manifiesta su interés en participar como organización asociada en el Proyecto denominado "Red Regional de Fincas y Plataforma Público-Privada para la Agricultura Regenerativa: Evidencia Científica y Escalamiento en el Cono Sur".

El proyecto propone una cooperación técnica internacional para impulsar la agricultura regenerativa en el Cono Sur, articulando instituciones públicas de investigación (INTA Argentina, IPTA Paraguay, INIA Chile y Perú), el sector privado (Bayer Crop Science) y organismos de cooperación como FONTAGRO e IICA. La iniciativa busca validar, medir y escalar prácticas agrícolas regenerativas bajo un enfoque científico-técnico, utilizando fincas piloto en Argentina y Paraguay, enriquecidas con experiencias previas del programa Bayer Forward Farming. Se evaluarán indicadores productivos, ambientales, económicos y de sostenibilidad mediante diseño experimental riguroso y herramientas digitales como FieldView, generando datos abiertos, publicaciones y protocolos replicables para diversos agroecosistemas.

Con un enfoque regional y colaborativo, la iniciativa generará bienes públicos, contribuirá a mejorar productividad, rentabilidad, resiliencia climática, salud del suelo y biodiversidad, reduciendo emisiones de GEI e impulsando políticas públicas. Se beneficiará directamente a productores e instituciones técnicas, alcanzando potencialmente más de 500 mil agricultores en Argentina y Paraguay y alrededor de 50 millones de hectáreas productivas. La propuesta está alineada con los ODS y estrategias del BID y FONTAGRO, promoviendo una transición agroalimentaria sostenible y escalable para América Latina y el Caribe, con enfoque en innovación, inclusión y fortalecimiento de capacidades.

Agradecemos mucho su consideración, y esperamos que esta iniciativa pueda materializarse en una acción conjunta que aporte al bienestar de las comunidades rurales, la conservación de la biodiversidad y al desarrollo integral del suelo.

Atentamente,

 Firmado digitalmente por:  
GANOZA RONCAL Jorge Juan FAU 2013136594  
pdf  
Fecha: 12/11/2025 16:13:28

**JORGE JUAN GANZOZA RONCAL**  
PRESIDENTE EJECUTIVO  
Instituto Nacional de Innovación Agraria

Av. La Molina 1583, La Molina  
Central Telefónica: 240-3400 Anexo 331  
Correo: [comunicacion@inia.gob.pe](mailto:comunicacion@inia.gob.pe)  
[www.inia.gob.pe](http://www.inia.gob.pe)  
[www.gob.pe/inia/gob](http://www.gob.pe/inia/gob)

Este es un tipo de código QR que se genera automáticamente al momento de imprimir este documento. Para verificar la autenticidad de este documento, escanee el código QR en su dispositivo móvil. Si el código QR no funciona, consulte el sitio web de INIA. Si desea más información, consulte el sitio web de INIA. [www.inia.gob.pe](http://www.inia.gob.pe)

