

I. INFORMACIÓN BÁSICA

País/Región:	Regional
Nombre de la CT:	Plan Operativo Anual Fontagro 2025-2028
Número de CT:	RG-T4703
Jefe de Equipo:	Ana Ríos (CSD/RND), Eugenia Saini (FONTAGRO), Ángel García (FONTAGRO), Macarena Mouriño (FONTAGRO), Martin Oesterheld (FONTAGRO), Zoraida Arguello (VCP/FMP), Marco Aleman (VCP/FMP), Virginia Maria Diaz Gill y Juan Manuel Casalino (LEG/SGO).
Tipo de Cooperación Técnica	Apoyo al cliente (CS)
Fecha de Autorización de CT:	XXVIII Reunión Anual del Consejo Directivo Del 21 al 22 de noviembre de 2024, Tema 5, literal V.
Beneficiarios (países o entidades que participarán en la cooperación técnica):	Argentina, Bolivia, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, España, Honduras, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Uruguay, y Venezuela.
Agencia Ejecutora y nombre de contacto	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA).
Donantes que proveerán financiamiento:	FONTAGRO (RFA)
Financiamiento Solicitado (en US\$):	400,000
Contrapartida Local (en US\$):	531,600 (en especie)
Financiamiento Total (en US\$):	931,600
Período de Ejecución (meses):	42 meses
Período de Desembolso (meses):	48 meses
Fecha de Inicio requerido:	Marzo 2025
Tipos de consultores:	Firmas o consultores individuales
Unidad de Preparación:	FONTAGRO
Unidad Responsable de Desembolso:	PTI/ARD
CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	N/A
CT incluida en CPD (s/n):	N/A
Sector Prioritario GCI-9:	Instituciones para el crecimiento, integración regional competitiva, protección del medio ambiente, respuesta al cambio climático, seguridad alimentaria
Sector Prioritario del IICA	Innovación y Bioeconomía
PMP 2020-2025	Estrategia I: Fincas en red resilientes y sostenibles; Estrategia II: Sistemas productivos, agroecosistemas y territorios sostenibles; Estrategia III: Alimentos, nutrición y salud.
Otros comentarios:	Se solicita realizar un convenio de cooperación técnica con IICA, que actuará como Organismo Ejecutor (OE).

II. DESCRIPCIÓN DE LA COOPERACIÓN TÉCNICA

- 2.1. FONTAGRO, como fondo de innovación agropecuaria, busca fortalecer su impacto frente a desafíos globales como el cambio climático, la seguridad alimentaria y las tecnologías disruptivas. La actualización del Plan de Mediano Plazo (PMP) 2025-2030 incorpora análisis prospectivos, indicadores de desempeño y modelos de alianzas estratégicas, asegurando alineación con las necesidades regionales y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). El PMP enfatiza enfoques innovadores, como la ciencia abierta y la co-creación, promoviendo la sostenibilidad y relevancia de sus proyectos. El Plan de Gestión de Conocimiento y Comunicación (GCyC) se actualiza con un enfoque que integra inteligencia artificial, fortaleciendo la difusión de resultados, la evaluación de impacto y la colaboración en el sistema agroalimentario. Sus cuatro ejes estratégicos—espacio regional, innovación, impacto y evaluación, y comunicación externa—buscan posicionar a FONTAGRO como líder en ciencia abierta y transferir tecnologías a los agentes del sistema agroalimentario, maximizando su visibilidad y contribución a la Agenda 2030.
- 2.2. FONTAGRO prioriza la formación técnica mediante capacitaciones en diseño de proyectos, escritura científica y diplomacia científica. Estas actividades permiten mejorar la presentación de resultados, fortalecer alianzas y posicionar la investigación agroalimentaria en la agenda internacional. Además, se impulsa el uso de herramientas tecnológicas y de inteligencia artificial para optimizar procesos, mejorando la eficacia y el alcance de las iniciativas. FONTAGRO se posiciona como catalizador de innovación mediante la modernización de su plataforma de proyectos, integrando herramientas tecnológicas para mejorar la gestión y visualización de resultados. En un contexto postpandemia, la institución se compromete a comunicar mejor sus avances, conectando ciencia, tecnología y sociedad, y enfrentando con liderazgo los retos del sistema agroalimentario global.
- 2.3. Además, consolidar alianzas estratégicas es fundamental para garantizar la sostenibilidad de FONTAGRO. Actividades de vinculación, como reuniones, talleres y visitas institucionales fomentan colaboraciones clave, mientras que el mapeo de fuentes de financiamiento permite diversificar recursos y generar sinergias con socios globales.
- 2.4. Con base a lo anterior, **FONTAGRO, a través de su Secretaría Técnica Administrativa (STA)**, implementará esta cooperación técnica, que tiene por **objetivo general** potenciar la acción de FONTAGRO sobre el sistema agroalimentario de América Latina y el Caribe mediante una clara definición de sus estrategias temáticas, un efectivo plan de comunicación, un crecimiento de las capacidades técnicas de los investigadores y el tendido de alianzas estratégicas. Como resultado, FONTAGRO adquirirá una mayor visibilidad como referente regional en ciencia, tecnología e innovación agrícola sostenible. Los **objetivos específicos** son: i) Diseñar, validar e implementar el PMP 2025 – 2030 de FONTAGRO, ii) actualizar e implementar el plan de GCyC 2025-2030 de FONTAGRO, iii) fortalecer capacidades para cumplir con el objetivo de FONTAGRO, y iv) fortalecer las alianzas y membresías estratégicas. De esta forma, FONTAGRO continúa su labor en desarrollo y difusión de las mejores prácticas de GCyC que impulsen la actividad científica y tecnológica y la innovación en el sistema agroalimentario y rural de ALC y el mundo.

III. ABSTRACT

En un contexto global marcado por la creciente demanda de sistemas agroalimentarios más sostenibles, resilientes e inclusivos, FONTAGRO se posiciona como un actor clave para liderar la transformación necesaria en América Latina, y el Caribe. Los desafíos actuales, como el cambio climático, la degradación de recursos naturales, la necesidad de innovaciones tecnológicas y la creciente demanda de alimentos, exigen estrategias bien definidas y acciones coordinadas que fomenten el desarrollo científico y tecnológico del sector. En respuesta a estas demandas, FONTAGRO busca potenciar su impacto sobre el sistema agroalimentario regional mediante (1) la integración de estrategias temáticas claras y dentro de ellas la bioeconomía, (2) la modernización de su comunicación, (3) el fortalecimiento de capacidades técnicas y (4) el establecimiento de alianzas estratégicas. **El proyecto tiene como objetivo general consolidar a FONTAGRO como referente regional en ciencia, tecnología e innovación agrícola sostenible, a través de acciones que incluyen el diseño, validación e implementación del PMP 2025-2030, la actualización de su plan de GCyC, el fortalecimiento de capacidades técnicas de investigadores y actores clave, y la consolidación de alianzas estratégicas que amplíen su membresía institucional.** Entre las principales actividades propuestas se encuentran la realización de análisis prospectivos para definir prioridades temáticas, la incorporación de tecnologías avanzadas como la inteligencia artificial para aumentar la visibilidad de sus proyectos, la modernización de plataformas digitales para la difusión de resultados, y el diseño de programas de formación orientados a fortalecer capacidades en innovación y sostenibilidad. Asimismo, el proyecto promoverá la identificación de nuevos socios globales y el establecimiento de espacios de colaboración multisectorial para abordar los desafíos del sector agroalimentario. Con estas acciones, FONTAGRO incrementará su capacidad de movilizar recursos, consolidará su liderazgo regional y contribuirá a la transformación del sistema agroalimentario mediante soluciones escalables que promuevan el desarrollo sostenible y el bienestar de las comunidades rurales.

In a global context marked by the growing demand for more sustainable, resilient, and inclusive agri-food systems, FONTAGRO positions itself as a key player to lead the necessary transformation in Latin America and the Caribbean. Current challenges, such as climate change, natural resource degradation, the need for technological innovations, and the increasing demand for food, require well-defined strategies and coordinated actions to foster the scientific and technological development of the sector. In response to these demands, FONTAGRO aims to enhance its impact on the regional agri-food system through (1) the integration of clear thematic strategies, including the bioeconomy, (2) the modernization of its communication, (3) the strengthening of technical capacities, and (4) the establishment of strategic partnerships. The project's general objective is to establish FONTAGRO as a regional leader in sustainable agricultural science, technology, and innovation through actions that include the design, validation, and implementation of the 2025-2030 MTP, the update of its Knowledge and Communication Management Plan, the strengthening of technical capacities among researchers and key stakeholders, and the consolidation of strategic alliances to expand its institutional membership. The main proposed activities include conducting foresight analyses to define thematic priorities, incorporating advanced technologies such as artificial intelligence to enhance project visibility, modernizing digital platforms for disseminating results, and designing training programs focused on strengthening capacities in innovation and sustainability. Additionally, the project will promote the identification of new global partners and the establishment of multisectoral collaboration spaces to address challenges in the agri-food sector.

Through these actions, FONTAGRO will increase its ability to mobilize resources, consolidate its regional leadership, and contribute to the transformation of the agri-food system with scalable solutions that promote sustainable development and the well-being of rural communities.

IV. ANTECEDENTES, JUSTIFICACIÓN Y OBJETIVO DE LA CT

- 4.1 FONTAGRO, como fondo de co-financiamiento regional líder en innovación juega un papel fundamental en el desarrollo de proyectos destinados a fortalecer la productividad y la sostenibilidad del sector agropecuario, agroalimentario y agro-bio-industrial de América Latina y el Caribe (ALC). Desde su creación, en 1998, FONTAGRO se ha regido por los **Planes de Mediano Plazo (PMP)** que se constituyen en lineamientos consensuados y estratégicas que orientan las acciones del Fondo, y a partir del cual se define la misión, visión, valores y metas. En el contexto actual, caracterizado por cambios dinámicos y desafíos emergentes constantes, se hace imprescindible una actualización del PMP para el periodo 2025-2030 que incorpore enfoques innovadores a nivel técnico, organizacional e institucional. En el ámbito técnico, la integración de nuevas disciplinas como la gestión de datos y la identificación de áreas de investigación prioritarias resulta esencial para que FONTAGRO continúe liderando el desarrollo científico y tecnológico hacia 2030. Asimismo, FONTAGRO intensificará sus esfuerzos en prospectiva científica y tecnológica, trabajando de la mano con patrocinadores y agencias asociadas para anticiparse a las tendencias globales y fortalecer su impacto en la región. En el ámbito organizacional, FONTAGRO explorará nuevos modelos de innovación para fortalecer las plataformas de proyecto que cofinancia, con el formato de multiactores y con especial referencia al sector privado y emprendedor, y en el ámbito global. Desde el punto de vista institucional, buscará fortalecer alianzas y membresías, junto con el desarrollo de su nuevo PMP y Plan de Acción de GCyC 2025-2030. Un FONTAGRO integrado globalmente no solo fortalecerá los procesos de I+D+i, sino además incluirá nuevas competencias, acelerará el proceso de logro de nuevas tecnologías, evitará duplicaciones y más bien buscará que actores dedicados a un mismo tema de trabajo pueda co-diseñar juntos nuevas tecnologías que permitan crear una agricultura más sostenible, eficiente, y resiliente. Respecto la actualización e implementación del Plan de Mediano Plazo (PMP) 2025-2030, el **Componente 1** se enfoca en consolidar los insumos obtenidos a través de diagnósticos, análisis internos, evaluación de resultados y ejercicios de benchmarking, para diseñar un Plan de Mediano Plazo (PMP) alineado con los desafíos actuales del sector agroalimentario y las necesidades estratégicas de FONTAGRO. La propuesta se estructura sobre bases innovadoras, incluyendo prospectiva científica y tecnológica al 2050 y modelos de alianzas público-privadas en I+D+i. A través de actividades como la integración de resultados previos, validaciones participativas y la socialización del plan, este componente garantiza un PMP sostenible, impactante y relevante.
- 4.2 **Las organizaciones de I+D+i se enfrentan constantemente a diversos retos para comunicar mejor sus resultados a la sociedad.** Un primer reto es el de hacer más visible el propio sistema de conocimiento e innovación en agricultura y alimentación. Ello supone un esfuerzo de comunicación acerca de cómo el sistema propone soluciones tecnológicas a los desafíos climáticos y alimentarios actuales, por citar algunos. En segundo lugar, está la necesidad de reforzar los vínculos entre los investigadores y los extensionistas o divulgadores de campo, a través de una variedad de medios que vayan más allá de las revistas científicas acreditadas y que día a día se apoyan más en nuevas tecnologías de comunicación. El tercer reto, no menos importante, está en saber comunicar. Se trata de poder divulgar los hallazgos de una manera sencilla, amena y rigurosa, lo que implica trascender los canales tradicionales de prensa y comunicación. Las áreas de comunicación científica de las instituciones cobran una importancia creciente y utilizan una amplia gama de productos de divulgación audiovisual. En este proyecto, las tecnologías de información y comunicación (TICs) juegan un rol clave como herramienta transversal para potenciar la gestión del conocimiento, automatizar procesos de comunicación estratégica y optimizar la evaluación de resultados e impacto de los proyectos, y muy especialmente lograr retroalimentación de los beneficiarios. Su integración permite un análisis más eficiente y en tiempo real, mejorando la toma de decisiones y maximizando la visibilidad y el impacto de las iniciativas de FONTAGRO en el ámbito regional e internacional. En este sentido, desde 2015, FONTAGRO ha trabajado activamente en mejorar la Gestión de Conocimiento y Comunicación (GCyC), con el objetivo de garantizar que los resultados de los proyectos cofinanciados lleguen de manera masiva y efectiva a todos sus usuarios potenciales. En tal sentido, y en oportunidad del nuevo PMP 2025-2030, se desarrollará un nuevo Plan de Acción en GCyC 2025-2030, que buscará complementar y fortalecer las capacidades técnicas, incrementar la visibilidad global de FONTAGRO y consolidar su papel como catalizador de conocimiento e innovación en el sector agroalimentario. Este plan fomentará la creación de modelos innovadores de gestión científica y transmisión de conocimiento, transformando cada proyecto de FONTAGRO en una plataforma global de I+D+i, capaz de acelerar el flujo de intercambio de información y los procesos científicos, y promover innovaciones disruptivas para una agricultura más sostenible, eficiente y resiliente. Además, se priorizará posicionar a FONTAGRO como referente en investigación agroalimentaria, dinamizar redes colaborativas en el sistema agroalimentario, implementar herramientas avanzadas para la evaluación de proyectos con un enfoque de conocimiento abierto y responsable, y consolidar la transmisión efectiva del conocimiento, haciéndolo útil, visible

y reconocido. Para lograr estos objetivos, el Plan integrará enfoques innovadores, como el seguimiento técnico avanzado de proyectos, la identificación y gestión de hitos clave, la retroalimentación externa a investigadores, y el uso de tecnologías digitales e inteligencia artificial para potenciar el alcance del conocimiento generado. La GCyC será entendida como un proceso que promueve la generación, uso y compartición de conocimiento, aprendizaje y experiencias, con el propósito de mejorar la eficiencia, credibilidad, eficacia y visibilidad de FONTAGRO. Este enfoque estratégico permitirá orientar a los centros de investigación para maximizar su impacto social, evaluar el ciclo de producción y difusión de conocimiento, garantizar una gestión del conocimiento abierta y accesible al servicio de la sociedad, y comunicar resultados de manera eficaz a través de canales diversos, fortaleciendo así a FONTAGRO como un instrumento global de cooperación para el desarrollo de una agricultura más sostenible e inclusiva en América Latina y el Caribe. En el **Componente 2** busca actualizar y ejecutar el Plan de Acción de GCyC 2025-2030, incorporando diferentes herramientas para optimizar la gestión del conocimiento, la comunicación estratégica y la evaluación de impactos. Con cuatro ejes estratégicos (espacio regional, innovación, impacto y evaluación, y comunicación externa), este componente prioriza la visibilidad de FONTAGRO a nivel internacional, el fortalecimiento de capacidades y la dinamización de comunidades innovadoras. Incluye actividades clave como la actualización del plan, implementación de actividades de visibilidad, modernización de la plataforma de proyectos, todas orientadas a fortalecer la capacidad institucional de FONTAGRO. Los productos generados abarcan manuales técnicos, resultados de implementación y estrategias de comunicación innovadoras. Ambos componentes están diseñados para posicionar a FONTAGRO como un catalizador de innovación y desarrollo en América Latina y el Caribe, asegurando su capacidad para liderar en un contexto de cambios tecnológicos y desafíos globales. El resultado esperado es un FONTAGRO con una estrategia organizacional y comunicacional actualizada y por lo tanto con una mayor eficacia en sus acciones futuras.

- 4.3 Respecto al **fortalecimiento de capacidades, aspecto que se trata en el Componente 2**, desde el 2014 FONTAGRO desarrolla capacitaciones en relación al diseño y escritura de proyectos, y mas recientemente hacia el 2020 se incluyeron capacitaciones en escritura de resultados y documentos de trabajo científico. Las capacitaciones se han brindado de manera virtual y presencial, y con base a manuales actualizados en temas de escritura de proyectos competitivos, diseño de marco lógico, elaboración de presupuestos y cronogramas de ejecución, escritura de resultados y especialmente escribir borradores de documentos de trabajo científicos para ser remitidos a revistas internacionales. Un desafío estratégico de las instituciones de I+D+i es que puedan demostrar resultados en sus múltiples dimensiones, económica, socio-territorial, nutricional, alimentaria, política y ambiental. La transformación de los sistemas de evaluación de la actividad investigadora está siendo acelerada por procesos como *DORA o Declaration on Research Assessment (DORA)*¹, que sostiene que para evaluar la actividad investigadora es necesario considerar el valor o impacto de todos los resultados de las investigaciones. Aunque la publicación científica no debe ser el único objetivo de los centros de conocimiento, la bibliometría puede ser indicativa de tendencias y redes de colaboración. A partir de búsquedas en WoS y Scopus y el programa VOSviewer, se abordó un monitoreo bibliométrico del impacto científico de las publicaciones de los proyectos financiados por FONTAGRO. De una base de datos con artículos de FONTAGRO publicados entre 2013 y 2020, incluyendo autores, instituciones, palabras clave y, sobre todo, redes de colaboración establecidas alrededor de estos proyectos. En total, 240 organizaciones han colaborado en la elaboración de 137 artículos analizados, dentro del ámbito de FONTAGRO. Con el objeto de incrementar la publicación científica desde ALC y a través de los proyectos regionales de FONTAGRO, desde el 2021 al 2024, la STA implemento capacitaciones virtuales en diseño de proyectos científico, escritura de resultados y artículos científicos y GCyC, que permitió el entrenamiento a más de 250 individuos, y que como resultado lograron no solo mejorar la presentación de proyectos sino además de productos, resultados y escritura de artículos científico. En tal sentido, el CD de FONTAGRO autorizó continuar con las capacitaciones para apoyar los participantes de los proyectos en desarrollar nuevas habilidades que permitan, además, apalancar recursos con otras fuentes. El resultado esperado es incrementar las capacidades en las instituciones participantes de FONTAGRO. **Con el objetivo de continuar con el fortalecimiento de las capacidades** de los equipos de proyectos de FONTAGRO, se espera realizar capacitaciones virtuales y/o presenciales, en diseño y escritura de proyectos científicos, en redacción y publicación de resultados, en diplomacia científica y otras áreas del conocimiento vinculadas con el propósito de incrementar la eficacia en la comunicación efectiva escrita de los logros alcanzados.
- 4.4 El **desarrollo de más alianzas y membresías** con agencias de I+D es fundamental para FONTAGRO, ya que permite ampliar su capacidad de implementar el próximo Plan de Mediano Plazo (PMP) 2025-2030 y abordar con mayor eficacia los retos establecidos en la Agenda 2030. La colaboración con nuevos socios estratégicos facilita la

¹ Lanzada por la American Society for Cell Biology en San Francisco en 2012. Ver <https://sfjora.org>

adopción de enfoques basados en misiones o desafíos, promoviendo una alineación más efectiva con los objetivos de desarrollo sostenible. Trabajar con una diversidad de socios es crucial para el desarrollo de nuevas tecnologías que mejoren la eficiencia y eficacia en la resolución de los problemas que enfrenta la agricultura, como el cambio climático, la degradación de recursos naturales y la necesidad de incrementar la productividad de manera sostenible y fortalecer la seguridad alimentaria. Estas alianzas no solo fortalecen el enfoque de ciencia abierta mediante la inclusión de planes de gestión de datos abiertos, sino que también fomentan la co-creación y co-evaluación de soluciones innovadoras. Al integrar conocimientos, recursos y capacidades de múltiples actores, FONTAGRO potencia su capacidad para facilitar la generación de nuevos conocimientos, tecnologías disruptivas y prácticas sostenibles que impulsen el desarrollo agroalimentario de la región y respondan de manera efectiva a los desafíos actuales y futuros. El involucramiento de agencias y universidades extranjeras en las alianzas estratégicas con FONTAGRO a través de los proyectos u otras actividades, representa una oportunidad única para fortalecer las capacidades de las instituciones de I+D+i en América Latina y el Caribe (ALC). Estas entidades pueden aportar su experiencia en áreas clave como la formación de investigadores, el acceso a tecnologías de vanguardia, y el desarrollo de metodologías innovadoras para abordar desafíos complejos. A través de programas de intercambio, capacitaciones especializadas y colaboración en proyectos de investigación, estas instituciones pueden transferir conocimiento y buenas prácticas que incrementen la competitividad de los centros de investigación en la región. Asimismo, su participación puede facilitar el acceso a redes globales de innovación, promoviendo el aprendizaje conjunto y la creación de sinergias que potencien el impacto de las iniciativas locales. Este tipo de colaboración no solo contribuye al desarrollo de tecnologías adaptadas a las necesidades de ALC, sino que también refuerza la capacidad de las instituciones locales para generar soluciones sostenibles y relevantes a nivel regional y global. El fortalecimiento de alianzas estratégicas y membresías busca consolidar el liderazgo de FONTAGRO en investigación agropecuaria mediante la construcción de sinergias con socios estratégicos y la diversificación de fuentes de financiamiento. El Componente 3 incluye actividades de vinculación estratégica, como reuniones y talleres para fomentar colaboraciones, y el mapeo de fuentes de financiamiento que permitirá identificar oportunidades clave para garantizar la sostenibilidad y el impacto de los proyectos en la región.

- 4.5 Entre los nuevos temas de investigación, la **bioeconomía y los bioemprendimientos** son importantes como nuevas oportunidades que unan nuevas áreas de la ciencia con el potencial de desarrollar nuevas alianzas. América Latina y el Caribe (ALC) es una región clave para el desarrollo de la bioeconomía debido a su rica biodiversidad, abundantes recursos naturales y creciente capacidad científica y tecnológica. Sin embargo, el potencial del bioemprendimiento en la región se ve limitado por desafíos significativos, como el acceso restringido a financiamiento, la falta de coordinación entre actores clave y la necesidad de fortalecer las capacidades locales en ciencia, tecnología e innovación (CTI). A pesar de estos obstáculos, los bioemprendimientos destacan como iniciativas transformadoras capaces de diversificar las cadenas de valor agroalimentarias hacia sistemas sostenibles que generen productos de alto valor agregado, creen nuevas oportunidades de empleo y promuevan el uso eficiente de los recursos biológicos. Estas iniciativas son motores críticos de la innovación, transfiriendo avances científicos y tecnológicos desde universidades y centros de investigación al mercado, abordando desafíos regionales y aprovechando la riqueza biológica estratégica de ALC. Para liberar el pleno potencial del bioemprendimiento, es fundamental un programa estructurado de incubación y aceleración de iniciativas de alto impacto. Reconociendo esto, la **Red LATAM de Bioeconomía** acordó implementar un programa que busca identificar, incubar y escalar bioemprendimientos en diez países de la región. En el Componente 4, esta iniciativa fomentará sinergias entre la innovación basada en ciencia y tecnología y las redes estratégicas de apoyo, permitiendo la transformación de sectores clave, mejorando la sostenibilidad e impulsando el desarrollo económico y social. Al abordar brechas críticas en infraestructura, financiamiento y colaboración entre actores, el programa busca posicionar a ALC y en especial al IICA como líder global en innovación bioeconómica, asegurando sostenibilidad a largo plazo y ventajas competitivas en mercados emergentes.
- 4.6 Con base a lo anterior, FONTAGRO, a través de su Secretaría Técnica Administrativa (STA) localizada en el IICA, implementará esta cooperación técnica que tiene por **objetivo general potenciar la acción de FONTAGRO sobre el sistema agroalimentario de América Latina y el Caribe** mediante una clara definición de sus estrategias temáticas, un efectivo plan de comunicación, un crecimiento de las capacidades técnicas de los investigadores y el tendido de alianzas estratégicas. Como resultado, FONTAGRO adquirirá una mayor visibilidad como referente global en ciencia, tecnología e innovación agrícola sostenible. Los **objetivos específicos** son: i) Actualizar el Plan de Mediano Plazo (PMP) 2025 – 2030 de FONTAGRO, ii) Actualizar e implementar el Plan de Acción de GCyC 2025-2030 de FONTAGRO, iii) Fortalecer las alianzas y membresías, y iv) desarrollar la iniciativa de concurso de casos exitosos de innovación en bioemprendimientos. De esta forma, FONTAGRO continúa su labor de impulsar la actividad científica y tecnológica y la innovación en el sistema agroalimentario y rural de ALC y el mundo.

- 4.7 Alineación al BID y FONTAGRO:** La CT se alinea a la estrategia Institucional 2024-2030 del BID “Transformación para una Mayor Escala e Impacto” (Documento CA-631), reconociendo los desafíos en ALC y compartiendo la visión, objetivos estratégicos y principios rectores; y a los marcos sectoriales de Agricultura y Gestión de Recursos naturales, y de Seguridad Alimentaria de la División de Medio Ambiente, Desarrollo Rural y Gestión de Riesgos por Desastres (CSD/RND), del sector de Cambio Climático y Sostenibilidad del BID (CSD/CSD). Adicionalmente, esta CT se apoya en las prioridades del Plan de Mediano Plazo (PMP) 2020-2025 de FONTAGRO, en sus tres estrategias: Estrategia I: Fincas en red resilientes y sostenibles; Estrategia II: Sistemas productivos, agroecosistemas y territorios sostenibles y la Estrategia III: Alimentos, nutrición y salud.
- 4.8 Alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS):** Esta CT colabora en fomentar soluciones que apoyan a los siguientes ODS 2. Hambre cero ODS 4. Educación de calidad, OSD 9: Industria, innovación e infraestructura, ODS 10. Reducción de las desigualdades, ODS 13: Acción por el Clima, ODS 17. Alianzas para lograr los objetivos.

V. DESCRIPCIÓN DE COMPONENTES, ACTIVIDADES, Y PRESUPUESTO

COMPONENTE 1: ACTUALIZACIÓN DEL PLAN DE MEDIANO PLAZO (PMP) 2025-2030 DE FONTAGRO.

El presente componente tiene como propósito consolidar los insumos generados en las actividades previas de diagnóstico, análisis interno, evaluación de resultados, benchmarking y prospectiva, para la elaboración del Plan de Mediano Plazo (PMP) 2025-2030 de FONTAGRO. Este componente integra la información clave sobre los desafíos globales y regionales del sector agroalimentario, el análisis de indicadores de desempeño de FONTAGRO, la evaluación de los niveles de madurez tecnológica (TRL) en sus proyectos, y las comparaciones estratégicas con organizaciones similares, a fin de consolidar una propuesta que refleje la misión, visión y objetivos estratégicos de FONTAGRO para los próximos cinco años. La propuesta del PMP incorporará una actualización del PMP vigente con un enfoque innovador basado en prospectiva científica y tecnológica al 2050, así como modelos exitosos de alianzas público-público y público-privado en I+D+i. Asimismo, el documento contará con una estructura dinámica que priorice la sostenibilidad financiera, la generación de impacto medible, y la adaptación a las demandas del sector agroalimentario en América Latina y el Caribe. Este proceso se complementará con la validación participativa mediante encuestas y talleres grupales con representantes de países miembros y actores clave, garantizando la pertinencia y alineación del PMP con las necesidades de la región y los objetivos estratégicos de FONTAGRO. En este componente se realizarán las siguientes actividades:

Actividades 1.1. Desarrollo del Plan de Mediano Plazo (PMP) 2025-2030. Se integrarán los resultados del relevamiento de desafíos globales y regionales, el análisis de indicadores de desempeño, el marco de resultados, informes de niveles de TRL de proyectos FONTAGRO, y el benchmarking de organizaciones similares. Este análisis permitirá identificar fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas relevantes para FONTAGRO. Con esta base, se diseñará una estrategia que incluirá objetivos estratégicos, líneas de acción prioritarias, y el uso de tecnologías emergentes y modelos innovadores de financiamiento colaborativo. Adicionalmente, se realizará un análisis prospectivo al 2050 para delinear escenarios futuros que orienten las acciones estratégicas de FONTAGRO, garantizando su relevancia y sostenibilidad en el largo plazo. Se desarrollará un proceso de validación participativa que incluirá varias etapas. En primer lugar, se diseñarán y aplicarán encuestas dirigidas a representantes de los países miembros, socios estratégicos y beneficiarios clave. Estas encuestas estarán estructuradas para recoger retroalimentación específica sobre los objetivos, líneas de acción, indicadores de desempeño y estrategias preliminares propuestas en el PMP. La recopilación de datos se realizará mediante plataformas digitales para facilitar la participación amplia y diversa. En paralelo, se organizarán talleres grupales presenciales y virtuales para promover un diálogo abierto entre los representantes de los países miembros, expertos en el sector agroalimentario, y otros actores relevantes. Durante estos talleres, se presentarán los avances del PMP, destacando los componentes estratégicos, y se abrirán espacios para el análisis crítico, la identificación de ajustes necesarios y la incorporación de nuevas ideas. Los talleres estarán diseñados para fomentar la colaboración y la construcción conjunta, utilizando dinámicas participativas como grupos focales, mapas conceptuales y metodologías de priorización. El proceso de validación culminará con la integración de las observaciones y sugerencias recibidas en un documento revisado del PMP. Este enfoque asegurará que el plan final no solo esté alineado con los objetivos estratégicos de FONTAGRO, sino que también responda de manera efectiva a las necesidades y desafíos reales de los actores clave en el sector agroalimentario de América Latina y el Caribe. Para asegurar que el PMP 2025-2030 sea adoptado y respaldado por los países miembros, socios estratégicos y actores clave, se implementará un proceso estructurado de socialización y una presentación oficial que resalte su relevancia, estrategias clave y contribución al

desarrollo agroalimentario regional. Se comenzará con la organización de una serie de eventos de socialización dirigidos a los principales grupos de interés de FONTAGRO. Estos eventos incluirán reuniones con representantes de los países miembros, socios estratégicos, organismos multilaterales y el público técnico-académico. Durante estas sesiones, se presentarán los componentes clave del PMP, haciendo énfasis en los objetivos estratégicos, las líneas de acción prioritarias, y las oportunidades de colaboración identificadas. Estas sesiones fomentarán un diálogo abierto para aclarar dudas, recibir observaciones finales y fortalecer el compromiso de los participantes. Como parte de este proceso, se elaborarán materiales de comunicación visual y digital, como presentaciones ejecutivas, videos informativos, infografías y un resumen técnico del PMP en español e inglés. Estos recursos facilitarán la comprensión de los aspectos más relevantes del plan y garantizarán que la información llegue de manera clara y efectiva a diferentes audiencias. El cierre de la actividad estará marcado por una presentación oficial del PMP 2025-2030, que se realizará en un evento de alto nivel con la participación del Consejo Directivo de FONTAGRO, patrocinadores, representantes de los países miembros, socios estratégicos, y actores clave del sector agroalimentario. Este evento incluirá una exposición detallada de las estrategias del PMP y su impacto esperado, seguido de un espacio para reflexiones, comentarios y mensajes de apoyo de los asistentes. Además, se distribuirá una versión impresa y digital del PMP, acompañada de un comunicado oficial para su difusión en redes sociales, medios de comunicación y plataformas especializadas.

Producto 1. Talleres presenciales y/o virtuales para el desarrollo de la propuesta de PMP 2025 – 2030.

Producto 2. Nota técnica con la propuesta del PMP 2025 – 2030 aprobada por el Consejo Directivo.

COMPONENTE 2. ACTUALIZACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN DE GESTIÓN DE CONOCIMIENTO Y COMUNICACIÓN 2025-2030 DE FONTAGRO.

El objetivo de este componente es continuar con la implementación del Plan de Acción de Gestión de Conocimiento y Comunicación (GCyC) 2020-2025, y actualizar el mismo para el periodo del 2025 – 2030 a través de sus cuatro ejes estratégicos: i) **Eje 1. Espacio regional.** Será prioritario que FONTAGRO ofrezca un espacio o foro de referencia internacional en el que los países de América Latina y el Caribe puedan participar para extraer las mejores prácticas en innovación y ciencia abierta relacionadas con los sistemas agroalimentarios. El espacio de diálogo se fortalecerá a través de los Comités Ad Hoc y otros referentes externos, ii) **Eje 2. Innovación.** Al poner las tecnologías agronómicas y alimentarias al servicio de la Agenda de Desarrollo Sostenible, FONTAGRO será consciente de la necesidad de potenciar la transferencia de conocimiento a los agentes del sistema agroalimentario con capacidad de implementar los resultados de sus proyectos y dinamizar la transición de los sistemas agroalimentarios; iii) **Eje 3. Impacto y evaluación.** El Plan de GCyC formulará enfoques innovadores de seguimiento de los proyectos. Se plantea como objetivo capturar y comunicar los resultados en torno a líneas argumentales o trayectorias de impacto claves que reforzarán y dotarán de coherencia al sistema de indicadores que FONTAGRO tiene actualmente en marcha. Se valorará positivamente en los proyectos la existencia de hitos temporalizados con los que alcanzar mayor impacto; iv) **Eje 4. Comunicación externa y posicionamiento.** FONTAGRO trabajará para que el conocimiento y las nuevas soluciones tecnológicas puedan alcanzar el máximo número de usuarios. Se promoverán nuevos enfoques de comunicación y el asesoramiento sobre buenas prácticas, incluyendo la responsabilidad ética. El **resultado esperado** es el incremento de la visibilidad de FONTAGRO en el ámbito regional e internacional a través de diferentes acciones de gestión de conocimiento y comunicación. En este componente se realizarán las siguientes actividades:

Actividad 2.1. Actualización del Plan de Acción de GCyC 2025-2030. La actividad busca actualizar el Plan de Acción de Gestión de Conocimiento y Comunicación (GCyC) de FONTAGRO para el periodo 2025-2030, integrando el uso de herramientas de inteligencia artificial (IA) que fortalezcan su visibilidad, posicionamiento e impacto en la región y a nivel internacional. Este enfoque permitirá optimizar la difusión de resultados, automatizar procesos de comunicación estratégica y mejorar la evaluación de impacto de los proyectos, con base en datos precisos y en tiempo real. Como resultado, FONTAGRO consolidará su rol como catalizador de innovación y generador de conocimiento útil y accesible, maximizando la efectividad de sus iniciativas en beneficio del sistema agroalimentario y rural.

Producto 3. Talleres presenciales y/o virtuales para el desarrollo del Plan de Acción de GCyC 2025 – 2030.

Producto 4. Nota técnica con el Plan de Acción de GCyC para el periodo 2025-2030.

Actividad 2.2. Fortalecimiento de capacidades. Un desafío estratégico de las instituciones de I+D+i es que puedan demostrar resultados en sus múltiples dimensiones, económica, socio-territorial, nutricional, alimentaria, política y ambiental. La transformación de los sistemas de evaluación de la actividad investigadora está siendo acelerada por

procesos como *DORA* o *Declaration on Research Assessment* (DORA)², que sostiene que para evaluar la actividad investigadora es necesario considerar el valor o impacto de todos los resultados de las investigaciones. Ello requiere cambios no sólo en la cultura de la comunidad investigadora, sino también en la política de las agencias de financiación, instituciones, editoriales y organizaciones que evalúan los resultados. Aunque la publicación científica no debe ser el único objetivo de los centros de conocimiento, la bibliometría puede ser indicativa de tendencias y redes de colaboración. A partir de búsquedas en WoS y Scopus y el programa VOSviewer, se abordó un monitoreo bibliométrico del impacto científico de las publicaciones de los proyectos financiados por FONTAGRO. La base de datos contiene información de los artículos publicados entre 2013 y 2020, incluyendo autores, instituciones, palabras clave y, sobre todo, redes de colaboración establecidas alrededor de estos proyectos. En total 240 organizaciones han colaborado en la elaboración de 137 artículos analizados, dentro del ámbito de FONTAGRO. Con el objeto de incrementar la publicación científica desde ALC y a través de los proyectos regionales de FONTAGRO, desde el 2021 al 2024, la STA implementó capacitaciones virtuales en diseño de proyectos científico, escritura de resultados y artículos científicos y GCyC, que permitió el entrenamiento a más de 250 individuos, y que como resultado lograron no solo mejorar la presentación de proyectos sino además de productos, resultados y escritura de artículos científico. En tal sentido, el CD de FONTAGRO autorizó continuar con las capacitaciones para apoyar los participantes de los proyectos en desarrollar nuevas habilidades que permitan, además, apalancar recursos con otras fuentes. El resultado esperado es incrementar las capacidades de los equipos de proyectos de FONTAGRO. Con el objetivo de continuar con el fortalecimiento de las capacidades de los equipos de proyectos de FONTAGRO, se espera realizar capacitaciones virtuales y/o presenciales, en diseño y escritura de proyectos científicos, en redacción y publicación de resultados, en diplomacia científica y otras áreas del conocimiento vinculadas con el propósito de incrementar la eficacia en la comunicación efectiva escrita de los logros alcanzados.

Producto 5. Numero de talleres de capacitación realizados.

Producto 6. Nota técnica con los resultados de las capacitaciones, indicando en cada caso el contenido de la capacitación, personal capacitado, y distribución por género.

COMPONENTE 3. FORTALECER ALIANZAS Y MEMBRESÍAS ESTRATÉGICAS DE FONTAGRO.

El fortalecimiento de las alianzas y membresías estratégicas es crucial para consolidar el rol de FONTAGRO como referente en la investigación agropecuaria en América Latina y el Caribe. Las alianzas estratégicas permiten generar sinergias con organizaciones clave, incrementar la capacidad de financiación y fortalecer el impacto de los proyectos en la región. En un mundo cada vez más globalizado, la innovación tecnológica, organizacional e institucional sin cada vez más importantes, y en tal sentido transformar a los proyectos FONTAGRO en plataformas globales de I+D+i colaborara con una mayor eficiencia y eficacia en cuanto a la generación de nuevo conocimiento y tecnologías que permitan acelerar los procesos de transformación necesarios para lograr una agricultura más resiliente y sostenible. En este sentido, la identificación y diversificación de fuentes de financiamiento es esencial para garantizar estos procesos globales.

Actividad 3.1. Vinculación estratégica con agencias internacionales de ciencia, tecnología y política científica. Con el objetivo de fortalecer las alianzas estratégicas de FONTAGRO mediante el intercambio de conocimientos, la identificación de oportunidades de colaboración y la alineación con socios actuales y potenciales. Se realizarán reuniones, talleres y visitas estratégicas que buscarán establecer vínculos sólidos con organizaciones clave, evaluar áreas comunes de interés y promover el desarrollo de proyectos conjuntos. Los talleres, tanto presenciales como virtuales, estarán enfocados en la capacitación de equipos y aliados en temas de gestión de alianzas, negociación y planificación estratégica, además de fomentar el intercambio de experiencias y buenas prácticas. Por su parte, las visitas institucionales permitirán conocer de cerca las capacidades y necesidades de los aliados, promoviendo relaciones más integradas y adaptadas a los objetivos mutuos. Estas actividades tendrán un alcance regional e internacional, involucrando a actores públicos, privados, académicos y financieros, con el propósito de consolidar la red de FONTAGRO y potenciar el impacto de sus iniciativas.

Producto 7. Nota técnica conteniendo un resumen de las memoria de talleres y visitas a potenciales donantes.

Actividad 3.2 Mapeo de fuentes de financiamiento. Esta actividad tiene como objetivo identificar, analizar y priorizar instituciones, organismos internacionales, fondos multilaterales y programas específicos que puedan ofrecer recursos financieros para apoyar los proyectos e iniciativas de FONTAGRO. Este proceso permitirá diversificar las fuentes de financiamiento y garantizar la sostenibilidad a largo plazo de los programas de investigación e innovación agropecuaria

² Lanzada por la American Society for Cell Biology en San Francisco en 2012. Ver <https://sfhora.org>

en la región. El mapeo incluirá la recopilación de información sobre potenciales financiadores, sus áreas prioritarias de inversión, criterios de elegibilidad, y calendarios de convocatorias. También se evaluarán las condiciones y requisitos para la presentación de propuestas, asegurando que se alineen con las capacidades y objetivos de FONTAGRO y el PMP. El alcance de esta actividad es tanto regional como global, involucrando instituciones públicas, privadas y multilaterales. Además, el mapeo no solo servirá para captar recursos, sino también para identificar oportunidades de colaboración con nuevos aliados estratégicos que compartan la misión de FONTAGRO.

Producto 8. Nota técnica con el mapeo de fuentes de financiamiento.

COMPONENTE 4. INICIATIVA DE CONCURSO DE CASOS EXITOSOS DE INNOVACIÓN EN BIOEMPREDIMIENTOS

FONTAGRO realizará junto con el IICA y otros socios estratégicos durante el período 2025-2027 el V Concurso de Casos Exitosos de Innovaciones en Bioemprendimientos. El propósito de esta iniciativa es identificar y documentar experiencias exitosas y lecciones aprendidas que contribuyan a un mejor entendimiento del proceso de innovación e incubación de bioemprendimientos en la región de ALC, además de acompañar los procesos de incubación de al menos diez bioemprendimientos preseleccionados. Los bioemprendimientos son iniciativas bio-empresariales que se basan en el uso de recursos biológicos, conocimiento científico y el uso intensivo de las tecnologías de la bioeconomía, para desarrollar productos o servicios sostenibles que benefician a la sociedad, representando un motor clave para la bioeconomía. En esta iniciativa se buscará fomentar casos exitosos de innovaciones en Bioemprendimientos que contribuyan a un mejor entendimiento del cómo, a través de la ciencia, la tecnología y la innovación se fomentan estrategias de bioeconomía y economía circular en el sector agro-bio-industrial de América Latina y el Caribe. Para implementar las actividades de este componente, el CD de FONTAGRO aprobó un financiamiento de US\$200,000 durante la XXVIII Reunión Anual del CD realizada en noviembre de 2024 (Tema 5, numeral iv). Los resultados esperados de este componente son: i) selección y sistematización de al menos diez casos exitosos de innovaciones en bioeconomía entre los países de ALC y España, y ii) implementación de programa de incubación para al menos 10 emprendimientos preseleccionados finalistas. Sin embargo, el monto final disponible para ejecutar en este componente se presenta en el cuadro de presupuesto. Este componente posee las siguientes actividades:

Actividad 4.1. Diseño e implementación del V Concurso de Casos Exitosos de Innovación en Bioemprendimientos para América Latina y el Caribe y del programa de acompañamiento a la incubación de los preseleccionados finalistas. A través de esta actividad, FONTAGRO y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), diseñarán e implementarán un Concurso de Casos Exitosos de innovación en Bioemprendimientos que premiará a 10 bioemprendimientos, y que además incluirá un programa de incubación y aceleración para al menos diez casos promisorios. Esta iniciativa responde a las potencialidades que tienen las innovaciones y emprendimientos de la bioeconomía para aprovechar la biomasa y biodiversidad de la región en la generación de nuevos bioproductos y bioservicios que contribuyen tanto a la competitividad, como a la sostenibilidad ambiental y la generación de nuevas oportunidades socioeconómicas en los territorios rurales. Dentro de estos nuevos bioproductos y bioservicios que promueven los bioemprendimientos sobresalen la agroalimentación, la química verde, las bioenergías, la biocosmética, los biomateriales, la bioremediación, entre varios otros. El programa beneficiará de incubación beneficiará al menos 10 bioemprendimientos con alto potencial de impacto, adaptando su apoyo según el nivel de madurez de cada proyecto. Para la implementación de este concurso se realizarán las siguientes acciones. **Primero**, se prepararán los Términos de Referencia (TDR) del concurso, los cuales se compartirán con el Consejo Directivo (CD) para su revisión, comentario y autorización. Junto con los TDR se preparan los instructivos de aplicación que será a través del sistema digital de FONTAGRO. **Segundo**, se preparan los TDR de los evaluadores que conformarán el panel externo de evaluación, junto con el sistema de evaluación de las iniciativas, siempre con base a lo establecido en el Manual de Operaciones (MOP) Sección II de FONTAGRO. El panel tendrá un coordinador, quien será responsable por preparar el informe de Recomendación de finalistas al CD de FONTAGRO y el IICA. **Tercero**, se elaborará un programa de incubación y aceleración que será implementado para los bioemprendimientos seleccionados. **Cuarto**, se organizará un evento de premiación y dialogo regional. Finalmente, se elaborará una publicación destacando las buenas prácticas y oportunidades de éxito de los casos seleccionados.

Producto 9. Nota técnica conteniendo los Términos de Referencia del Programa de Incubación y Aceleración de Bioemprendimientos, conteniendo el calendario de implementación.

Producto 10. Nota técnica de recomendación de casos de bioemprendimientos de impacto seleccionados. Este informe de recomendación será elaborado por el panel externo de evaluación.

Producto 11. Evento de premiación de los bioemprendimientos seleccionados.

Producto 12. Monografía conteniendo la Publicación de Casos Exitosos de Bioemprendimientos en ALC financiados y registro de los casos en el sistema de gestión de conocimiento digital de FONTAGRO.

- 5.1 El monto total de la operación es por US\$931,600 de los cuales FONTAGRO financiará de sus propios fondos un total de US\$400,000. El resto de los fondos, US\$531,600 corresponde a los aportes de contrapartida en especie de las instituciones participantes.

Presupuesto Consolidado (en US\$)

Recursos financiados por:	FONTAGRO		CONTRAPARTIDA (en especie)			TOTAL
	IICA	Subtotal	IICA/FONTAGRO	IICA	Subtotal	
01. Componente 1	55,000	55,000	82,900		82,900	137,900
02. Componente 2	86,500	86,500	82,900		82,900	169,400
03. Componente 3	55,000	55,000	82,900		82,900	137,900
04. Componente 4	196,500	196,500	82,900	200,000	282,900	479,400
05. Administración					-	-
06. Imprevistos		-			-	-
07. Auditoría Externa	7,000	7,000			-	7,000
Total	400,000	400,000	331,600	200,000	531,600	931,600

Cuadro de Máximos Admitidos (en US\$)

Categoría de Gasto	Hasta:	Máximo Admitido	Máximo del Proyecto
01. Consultores y Especialistas	60%	240,000.00	230,000.00
02. Bienes y Servicios	30%	120,000.00	36,000.00
03. Materiales e Insumos	40%	160,000.00	-
04. Viajes y Viáticos	30%	120,000.00	112,000.00
05. Capacitación	30%	120,000.00	15,000.00
06. Gestión del Conocimiento y Comunicaciones	30%	120,000.00	-
07. Gastos Administrativos	10%	40,000.00	-
08. Imprevistos	5%	20,000.00	-
09. Auditoria	5%	20,000.00	7,000.00

VI. AGENCIA EJECUTORA Y ESTRUCTURA DE EJECUCIÓN

- 6.1 **Agencia ejecutora.** El organismo ejecutor (OE) será el **Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)**. El IICA es un organismo internacional, adscrito de la Organización de los Estados Americanos (OEA). El IICA, a través de un Acuerdo firmado con el BID el 18 de diciembre de 2020, prorrogado mediante Adenda número uno, firmada el 13 de diciembre de 2023 y con vigencia hasta el 29 de febrero de 2024 y extendido hasta el 28 de febrero de 2026 mediante acuerdo firmado el 4 de marzo de 2024, está autorizado por el Consejo Directivo (CD) de FONTAGRO para ejecutar proyecto autorizado por este último para financiamiento. El OE será responsable del monitoreo, seguimiento, coordinación financiera y administrativa de los fondos del proyecto, y siempre a través de la Secretaría Técnica Administrativa (STA) de FONTAGRO. El Consejo Directivo (CD) de FONTAGRO autorizo los fondos destinados a esta cooperación técnica a través del Acta de la XXVIII Reunión Anual del CD (Tema 5), de noviembre de 2024. El OE administrará los fondos de esta cooperación técnica que son otorgados por FONTAGRO a través del BID (fondo RFA), y además, recibirá cualquier otra partida de contrapartida tanto del propio IICA o de otras organizaciones que aporten fondos durante la vida del proyecto para complementar las actividades previstas en su plan de trabajo anual. La gestión administrativa y financiera del proyecto será llevada por el OE, IICA, de acuerdo con las políticas del BID y el Manual de Operaciones (MOP) de FONTAGRO.
- 6.2 Durante la ejecución del Proyecto también podrán participar nuevas entidades, siempre y cuando el Organismo Ejecutor obtenga la no-objeción escrita de FONTAGRO y confirme que la nueva entidad tiene capacidad legal y financiera para participar en el Proyecto. La nueva entidad podrá participar en el Proyecto como: (i) Organización Co-ejecutora, en cuyo supuesto el Organismo Ejecutor deberá suscribir con la nueva entidad un Convenio de Co-ejecución conforme lo establecido, incluyendo las actividades y responsabilidades que asumirá la nueva entidad durante la ejecución del Proyecto y, en caso corresponda, las disposiciones para asegurar el

aporte que efectuará al Proyecto; o (ii) Organización Asociada, en cuyo supuesto el Organismo Ejecutor deberá comunicar por escrito a la nueva entidad los principales términos y condiciones del Convenio, y, en caso corresponda, las indicaciones para asegurar el aporte que efectuará al Proyecto. El OE se compromete a llevar a cabo las gestiones necesarias y que estén a su alcance a fin de que las nuevas entidades cumplan con las disposiciones del Convenio.

- 6.3 **Adquisiciones.** El OE deberá realizar la adquisición de bienes y servicios, observando la Política de Adquisiciones de Bienes y Obras financiadas por el Banco Interamericano de Desarrollo (GN-2349-15). Para la contratación de consultores se aplicará la Política para la Selección y Contratación de consultores financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo (GN-2350-15). En el caso de que el ejecutor transfiera recursos del Banco Interamericano de Desarrollo a los co-ejecutores deberá supervisar y asegurar que se apliquen las Políticas de Adquisiciones antes mencionadas.
- 6.4 **Sistema de gestión financiera y control interno.** El OE deberá mantener controles internos tendientes a asegurar que: i) los recursos del Proyecto sean utilizados para los propósitos acordados, con especial atención a los principios de economía y eficiencia; ii) las transacciones, decisiones y actividades del Proyecto son debidamente autorizadas y ejecutadas de acuerdo a la normativa y reglamentos aplicables; y iii) las transacciones son apropiadamente documentadas y registradas de forma que puedan producirse informes y reportes oportunos y confiables. La gestión financiera se registrará por lo establecido en la Guía de Gestión Financiera para Proyectos Financiados por el BID (OP-273-12) y el Manual de Operaciones (MOP) de FONTAGRO.
- 6.5 **Cuenta única bancaria del IICA.** El IICA posee un sistema contable y financiero en el entorno SAP, que a través de su módulo de “Grants Management” permite realizar el adecuado seguimiento de la gestión financiera de los proyectos y garantiza la segregación de la información para cada una de las subvenciones que se reciben de los diferentes donantes, incluyendo la generación de informes y control de saldo financiero. La información contable y financiera de cada proyecto es conciliada mensualmente, y permite un control de trazabilidad individual de las operaciones. En tal sentido, para la gestión de operaciones, el IICA utiliza una única cuenta bancaria desde donde se realiza la administración de fondos de todos los proyectos. Esta cuenta permite la apertura por centro de costo, haciendo que cada proyecto individual pueda identificarse en forma independiente. Esto ha sido aceptado por el Banco anteriormente, en otras cooperaciones técnicas con FONTAGRO.
- 6.6 **Informe de aseguramiento razonable de la ejecución de gastos del proyecto.** El OE deberá contratar desde el inicio del proyecto a una Firma Auditora Independiente (FAI) para realizar un trabajo de “Aseguramiento razonable de ejecución de Gastos” del proyecto con base a términos de referencia específicos remitidos por la Secretaría Técnica Administrativa (STA) y a la lista de firmas autorizadas por el Banco para el país sede del OE, en este caso Costa Rica. El trabajo de Aseguramiento Razonable de Ejecución de Gastos abarcará al monto total de la operación (incluyendo el financiamiento de FONTAGRO y la contrapartida local). Durante la vigencia del proyecto, se deberá presentar informes financieros anuales de Aseguramiento Razonable de Gastos (al 31 de diciembre de cada año, acumulados) y bajo los formatos establecidos por FONTAGRO. Al finalizar el proyecto, el IICA, como OE, presentará al Banco, a través de la STA, un Informe Financiero Final de Aseguramiento Razonable de la Ejecución de los gastos. Este trabajo de Aseguramiento Razonable se contratará con cargo a la contribución y de conformidad con lo establecido en la política del Banco OP-273-12. El informe final de Aseguramiento Razonable de Gastos deberá ser presentado al Banco en un plazo no mayor a 90 días posteriores a la fecha de cierre del periodo de desembolso de la contribución. Los mismos serán presentados al Banco, a través de la STA.
- 6.7 **Informes técnicos del proyecto.** La STA de FONTAGRO será responsable por la ejecución técnica del proyecto y por la preparación de los informes técnicos anuales. Durante el periodo de desembolsos del proyecto, se deberá presentar informes técnicos de avance anuales (a diciembre de cada año) denominados ISTAS (Informes de Seguimiento Técnico Anual) y bajo los formatos establecidos por FONTAGRO. Al finalizar el proyecto, el OE presentará al Banco, a través de la STA, todos los productos comprometidos en la matriz de productos de cada iniciativa citada en Anexos, un Informe Técnico Final que describa los resultados y logros más importantes del proyecto y una base de datos de indicadores técnicos asociados. El investigador líder o un delegado por este, participará anualmente de los Talleres de Seguimiento Técnico de FONTAGRO, en donde presentará los avances técnicos anuales del plan de trabajo realizado por el proyecto.
- 6.8 **Resumen de organización de monitoreo y reporte.** El OE realizará la supervisión y monitoreo de la CT durante la vigencia de la misma. El monitoreo y supervisión del proyecto permitirá dar seguimiento a la

evolución del alcance de los productos establecidos en la matriz de productos de la sección anterior. El monitoreo, supervisión y reporte será conducido de acuerdo con las políticas del Banco y las guías aprobadas por FONTAGRO.

- 6.9 **Desembolsos.** En cumplimiento de las normas de FONTAGRO, el período de ejecución técnica del proyecto será de 42 meses y el período de desembolsos será de 48 meses. El primer desembolso se realizará una vez se cumpla con los procedimientos establecidos en el Manual de Operaciones (MOP) Sección II de FONTAGRO y las condiciones del Convenio a celebrar con el Banco, los siguientes desembolsos se realizarán una vez se haya justificado al Banco al menos el 80% de los gastos ejecutados sobre el saldo total de los anticipos de fondos realizados con anterioridad. Los desembolsos podrán ser autorizados conforme se hayan entregado los productos comprometidos del periodo inmediato anterior.
- 6.10 **Tasa de cambio.** Para efectos de lo estipulado en el Artículo 9 de las Normas Generales, la tasa de cambio aplicable será la indicada en el inciso (b)(ii) de dicho Artículo. Para dichos efectos, la tasa de cambio acordada será la tasa de cambio en la fecha efectiva en que el Organismo Ejecutor o cualquier otra persona natural o jurídica a quien se le haya delegado la facultad de efectuar gastos, efectúe los pagos respectivos en favor del contratista, proveedor o beneficiario.
- 6.11 **Estimación de impacto económico ex ante, ambiental y social:** Esta cooperación técnica se implementa con el objetivo de realizar actividades previstas dentro de la programación anual de FONTAGRO, y por tanto no están sujetas a estimación de impacto. Sin embargo, en cuanto al Componente 4, referido al Concurso de Casos exitosos de innovación en Bioemprendimientos, se estima que el apoyo a este tipo de programas que incluyen entrenamiento en incubación y aceleración de iniciativas de economía circular y bioeconomía, podrían impactar de manera significativa tanto agregando valor a las materias primas y alimentos a través de la diferenciación de producto como disminuyendo la huella ambiental de actividades derivadas de la agricultura. Para realizar una estimación de impacto económico ex ante, ambiental y social de la propuesta del Programa de Incubación y Aceleración de Bioemprendimientos, se incluye información de referencias de estudios del Banco Mundial, FAO, CEPAL, y experiencias documentadas de programas similares en bioeconomía y emprendimientos sostenibles. El Programa de Incubación y Aceleración de Bioemprendimientos tendrá un impacto económico significativo. Por ejemplo, se estima que cada bioemprendimiento podría generar entre 5 y 10 empleos directos durante su fase inicial y entre 20 y 50 empleos indirectos a lo largo de la cadena productiva y comercial. Esto se traduce en un total de 50-100 empleos directos y 200-500 empleos indirectos para los 10 bioemprendimientos apoyados, según estudios del Banco Mundial (2021) y la FAO (2022). Además, la validación y escalamiento de tecnologías podrían aumentar los ingresos económicos de los bioemprendimientos en 20-30% anual, proyectando un impacto acumulado de entre USD 2 y 5 millones en el período 2025-2028. A través de las ruedas de negocios y la vinculación con inversionistas, se espera que al menos 50% de los emprendimientos capten financiamiento adicional, con un rango estimado entre USD 500,000 y 1 millón en inversiones. Desde el enfoque ambiental, el programa contribuirá a la **reducción de emisiones de CO₂** en procesos productivos, especialmente en bioemprendimientos relacionados con la **química verde y la valorización de biomasa**. Se proyecta una reducción de entre **10% y 20%** en comparación con procesos convencionales, según reportes del **PNUMA** (2021). Asimismo, se espera valorizar entre **20-30% de la biomasa residual agroindustrial**, transformándola en productos como biofertilizantes, biocombustibles o bioplásticos, lo que promueve una economía circular. Innovaciones en los sistemas agroalimentarios apoyadas por el programa podrían optimizar el uso de recursos naturales, como agua y suelo, en un **10-15%**, ayudando a reducir el impacto ambiental en las actividades productivas. El impacto social del programa será visible en la **creación de empleo y mejora de la calidad de vida**. Se beneficiarán de manera directa entre **500 y 1,000 personas**, incluyendo familias de bioemprendedores y trabajadores involucrados en las cadenas productivas. El enfoque del programa en zonas rurales permitirá una mayor **inclusión de grupos vulnerables**, como mujeres y jóvenes, quienes podrían representar hasta **70% de la fuerza laboral** en las iniciativas seleccionadas, según la **FAO** (2022). Además, el programa fomentará la **transferencia de conocimiento** a través de capacitaciones técnicas y mentorías, beneficiando a más de **100 actores del ecosistema**, como emprendedores, investigadores y técnicos.
- 6.12 **Plan de gestión del conocimiento:** El plan de gestión del conocimiento del programa de incubación y aceleración de bioemprendimientos se estructurará siguiendo los lineamientos del Manual de Gestión del Conocimiento y la Comunicación (GCRYC) de FONTAGRO 2020-2025. Este enfoque tiene como objetivo capturar, sistematizar y difundir los conocimientos y aprendizajes generados durante la implementación del programa, promoviendo su accesibilidad y replicabilidad en América Latina y el Caribe. Se desarrollará un repositorio digital centralizado, donde se almacenarán productos clave como informes técnicos, casos de éxito,

lecciones aprendidas y recursos metodológicos. Además, se implementarán actividades de sistematización de experiencias, asegurando la documentación de los procesos, logros y desafíos enfrentados por los bioemprendedores, lo que servirá como referencia para futuras iniciativas. El plan también contempla una estrategia de difusión y comunicación, que incluye la elaboración de materiales accesibles y atractivos, como videos, infografías y boletines, los cuales se compartirán a través de redes sociales, webinars y otros canales regionales. Este enfoque permitirá que los resultados del programa lleguen a actores clave del ecosistema de innovación, como investigadores, inversionistas, instituciones y otros emprendedores. Finalmente, se fomentará la creación de espacios de intercambio de conocimiento, como talleres y seminarios, que facilitarán la colaboración entre países, asegurando la disseminación de las mejores prácticas y contribuyendo al fortalecimiento de capacidades regionales en bioeconomía e innovación sostenible, tal como establece el marco estratégico de FONTAGRO en gestión del conocimiento.

- 6.13 **Capacidad Técnica de la Plataforma.** El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) cuenta con una sólida trayectoria y capacidad técnica para la implementación de programas de desarrollo agropecuario, bioeconomía e innovación en América Latina y el Caribe (ALC). Su experiencia abarca la gestión de proyectos enfocados en investigación, desarrollo e innovación (I+D+i), facilitando la transferencia tecnológica y el fortalecimiento de sistemas productivos sostenibles. Además, el IICA ha consolidado su red Bioemprender, una plataforma regional que conecta bioemprendedores, investigadores, instituciones académicas y aliados estratégicos, lo cual representa un gran potencial para apoyar las distintas fases del programa. La red Bioemprender contribuirá activamente al programa al proporcionar acceso a una comunidad de expertos y recursos, promoviendo la colaboración, el intercambio de conocimientos y la integración de bioemprendimientos en cadenas de valor innovadoras. A través de esta red, los participantes podrán acceder a oportunidades de mentoría, alianzas técnicas y comerciales, y vinculación con inversionistas y fondos de financiamiento, facilitando la validación, desarrollo y escalamiento de sus proyectos. El IICA, con su infraestructura técnica y su capacidad para articular actores públicos y privados en la región, está posicionado como un líder clave para ejecutar el programa, asegurando su éxito en el impulso de bioemprendimientos orientados a la innovación, sostenibilidad y resiliencia en sectores estratégicos como la agroalimentación, la química verde y la valorización de biomasa. FONTAGRO cuenta con una sólida capacidad técnica y operativa para liderar iniciativas que impulsan la innovación agroalimentaria en América Latina y el Caribe (ALC). A través de su experiencia en la gestión de proyectos regionales de I+D+i, FONTAGRO ha fortalecido su rol como plataforma de cooperación, conectando actores clave como centros de investigación, gobiernos y sector privado para abordar desafíos globales en la región. Un elemento central de esta capacidad es la participación activa de los Institutos Nacionales de Innovación Agropecuaria (INIAs), que forman parte de su red estratégica. Los INIAs aportan infraestructura avanzada, equipos técnicos altamente especializados y conocimiento científico enfocado en tecnologías sostenibles, validación de prototipos y transferencia de innovaciones al sector productivo. En el marco del programa, los INIAs desempeñarán un rol clave en la validación tecnológica y la capacitación, facilitando el acceso a laboratorios, campos experimentales y recursos para el desarrollo de pruebas piloto. Esta red permitirá fortalecer las capacidades de los bioemprendedores en la etapa de incubación y aceleración, asegurando un acompañamiento técnico riguroso para desarrollar y escalar soluciones innovadoras en áreas como la agroalimentación, la valorización de biomasa y la química verde. La articulación entre FONTAGRO y los INIAs, sumada a su enfoque colaborativo y regional, garantiza un soporte integral que maximiza las oportunidades de éxito de los bioemprendimientos seleccionados, contribuyendo así a la transformación sostenible de los sistemas agro productivos en ALC.

- 6.14 **Contribución a la formación de recursos humanos:** El Programa de Incubación y Aceleración de Bioemprendimientos contribuirá significativamente a la formación de recursos humanos en América Latina y el Caribe (ALC) al fortalecer las capacidades técnicas, científicas y empresariales de los bioemprendedores y otros actores clave del ecosistema de innovación. A través de un enfoque integral, el programa proporcionará capacitación especializada en áreas críticas como el desarrollo de modelos de negocio, gestión de propiedad intelectual, validación de prototipos (MVP), estrategias de comercialización y acceso a financiamiento, asegurando que los participantes adquieran las habilidades necesarias para convertir sus ideas en soluciones escalables y sostenibles. Durante la fase de incubación, los emprendedores en etapas tempranas recibirán formación en fundamentos de innovación tecnológica, desarrollo de productos y validación de conceptos, lo que permitirá una base sólida para el crecimiento de sus bioemprendimientos. En la fase de aceleración, las capacitaciones se enfocarán en el escalamiento empresarial, facilitando el acceso a herramientas avanzadas de gestión, expansión de mercados y estrategias financieras. Además, el programa incluye mentorías personalizadas a cargo de expertos técnicos y empresariales, así como de instituciones de investigación como los INIAs, que aportarán conocimiento científico y

acceso a infraestructura tecnológica. Este acompañamiento permitirá la transferencia de tecnologías innovadoras y buenas prácticas, fortaleciendo el vínculo entre la ciencia, la tecnología y el mercado. Por otro lado, la gestión del conocimiento será un eje clave del programa. Se desarrollarán materiales de capacitación, recursos metodológicos y casos de éxito, que se pondrán a disposición a través de un repositorio digital centralizado, beneficiando a otros actores del ecosistema, como investigadores, estudiantes y técnicos. Esta información servirá como referencia para futuras iniciativas y contribuirá a la creación de capacidades regionales en bioeconomía. El programa fomentará la formación continua y colaborativa a través de eventos de difusión, como seminarios, webinars y ruedas de negocios, generando espacios de intercambio de conocimientos y experiencias entre bioemprendedores, investigadores e inversionistas. De esta manera, el programa impulsará el desarrollo de recursos humanos calificados, preparados para liderar procesos de innovación y transformación sostenible en sectores estratégicos de la región.

- 6.15 **Plan de Sostenibilidad:** El plan de sostenibilidad del programa se basa en la creación de un ecosistema autosuficiente de bioemprendimientos, alianzas estratégicas y generación de conocimiento que aseguren su continuidad y escalabilidad más allá de la implementación inicial. Para ello, se establecerán mecanismos de financiamiento complementario, como la articulación con inversionistas privados, fondos de impacto y organismos internacionales, a fin de facilitar la captación de recursos para las siguientes fases del programa. Asimismo, se impulsará la cofinanciación de actividades clave, en donde los bioemprendedores seleccionados, junto con instituciones académicas y el sector privado, aporten recursos para el desarrollo de prototipos, pruebas piloto y escalamiento de soluciones. De igual manera, se promoverán rondas de negocios periódicas para garantizar que los emprendimientos continúen recibiendo apoyo financiero y logren su inserción en mercados nacionales e internacionales. El programa también garantizará su sostenibilidad a través de la gestión del conocimiento y el fortalecimiento de capacidades locales. Se desarrollará un repositorio digital centralizado que sistematice y documente los resultados, casos de éxito y recursos metodológicos, asegurando que los aprendizajes sean accesibles para futuros emprendedores y actores del ecosistema. Además, se trabajará en la consolidación de una red regional de bioemprendedores, con el apoyo del IICA, FONTAGRO y los INIAs, que servirá como plataforma para el intercambio de experiencias, mentorías continuas y generación de nuevas alianzas estratégicas. Esta red fortalecerá las capacidades de actores locales, promoviendo la creación de nuevos programas de innovación y aceleración, así como la replicación de buenas prácticas en otros países de la región, garantizando un impacto a largo plazo en la innovación y sostenibilidad de los sistemas productivos en América Latina y el Caribe.
- 6.16 **Bienes públicos regionales:** El Programa de Incubación y Aceleración de Bioemprendimientos generará bienes públicos regionales al fortalecer las capacidades de innovación y transferencia tecnológica en América Latina y el Caribe (ALC). Uno de los principales bienes públicos será la creación de un repositorio digital centralizado, que sistematizará el conocimiento generado a lo largo del programa, incluyendo informes técnicos, casos de éxito, metodologías de validación de prototipos y lecciones aprendidas. Este recurso será de libre acceso para investigadores, emprendedores, instituciones académicas y actores del sector público y privado, promoviendo la disseminación de conocimientos y tecnologías que contribuyan a la solución de desafíos comunes en sectores clave como la agroalimentación, la química verde y la valorización de biomasa. Además, el repositorio permitirá la replicación de buenas prácticas en otros contextos, facilitando la integración de la región en cadenas de valor sostenibles e innovadoras. Otro bien público regional será la consolidación de una red regional de bioemprendedores, facilitada por el IICA, FONTAGRO y los INIAs, que promoverá la colaboración entre países para el intercambio de conocimientos, experiencias y tecnologías. Esta red actuará como una plataforma regional de innovación, conectando bioemprendedores con investigadores, inversionistas y mercados potenciales, fortaleciendo así las capacidades locales y regionales en ciencia, tecnología e innovación (I+D+i). Además, la red fomentará la transferencia de tecnologías sostenibles y modelos de negocio exitosos que puedan adaptarse a los desafíos específicos de cada país, convirtiéndose en un vehículo para generar soluciones escalables que contribuyan al desarrollo económico, ambiental y social de la región. De esta manera, el programa contribuirá a la generación de bienes públicos que trascienden fronteras, promoviendo la cooperación y el fortalecimiento de ecosistemas de bioinnovación en ALC.
- 6.17 **Evidencia de base científica validada.** El Programa de Incubación y Aceleración de Bioemprendimientos se fundamenta en investigaciones y marcos conceptuales desarrollados por organizaciones como el IICA y FONTAGRO, quienes destacan la importancia de la bioeconomía y la innovación tecnológica para enfrentar los desafíos de los sistemas productivos en América Latina y el Caribe (ALC). Según el IICA (2021), la bioeconomía representa una estrategia clave para la región al permitir el desarrollo de soluciones sostenibles que integran ciencia, tecnología e innovación (I+D+i) con cadenas de valor inclusivas y eficientes. El IICA subraya que el fortalecimiento de capacidades técnicas y empresariales en bioemprendimientos puede generar impactos económicos positivos,

promoviendo la creación de empleo, la optimización del uso de recursos naturales y la integración de tecnologías limpias en sectores estratégicos como la agroalimentación y la química verde. Por su parte, el Manual de Gestión del Conocimiento y Comunicación de FONTAGRO (2020-2025) establece que la gestión del conocimiento y la sistematización de experiencias son herramientas esenciales para el éxito de programas de innovación. FONTAGRO ha demostrado, a través de experiencias previas, que la articulación de redes de investigación y la colaboración entre institutos nacionales de investigación agropecuaria (INIAs) facilitan la validación y escalamiento de tecnologías sostenibles. Además, estudios de la FAO (2022) y la CEPAL (2022) refuerzan la necesidad de impulsar la innovación tecnológica y la economía circular en ALC para afrontar desafíos ambientales y económicos, como la valorización de biomasa y la reducción de emisiones. Estas referencias científicas consolidan la propuesta del programa, asegurando su enfoque en la transferencia de tecnología, la generación de bienes públicos regionales y la transformación sostenible de los sistemas productivos en la región.

- 6.18 **Evidencia de potencial de mercado.** El potencial de mercado del Programa de Incubación y Aceleración de Bioemprendimientos es significativo, dado el creciente interés global y regional en soluciones sostenibles impulsadas por la bioeconomía. Sectores como la agroalimentación, la química verde y la valorización de biomasa representan oportunidades económicas clave para América Latina y el Caribe (ALC), una región que concentra el 14% de la producción agrícola mundial y posee un alto potencial para el desarrollo de productos biobasados. La demanda de bioproductos innovadores, como biofertilizantes, biocombustibles y materiales biodegradables, está en aumento en mercados internacionales debido a las regulaciones ambientales más estrictas y a la necesidad de reducir emisiones y residuos. Este contexto posiciona a los bioemprendimientos del programa con ventajas competitivas al ofrecer soluciones tecnológicas sostenibles adaptadas a las necesidades del mercado global. A nivel regional, el programa podrá atender la demanda local de innovaciones sostenibles, contribuyendo a resolver desafíos productivos en sectores como la agricultura, la energía y la industria. Estudios de la FAO (2022) y de la CEPAL (2022) señalan que el desarrollo de tecnologías basadas en biomasa y la economía circular tiene un potencial de crecimiento de hasta el 30% anual en ALC, especialmente en zonas rurales donde los bioemprendimientos pueden generar empleo, valor agregado y desarrollo económico local. Asimismo, la creciente integración de las cadenas de valor sostenibles y la promoción de políticas públicas alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) permitirán a los bioemprendedores acceder a mercados nacionales e internacionales, fortaleciendo su capacidad para atraer inversiones, generar alianzas comerciales y escalar sus soluciones innovadoras de manera sostenible.
- 6.19 **Estrategia de escalamiento.** La estrategia de escalamiento del programa se basa en la articulación de las fortalezas institucionales del IICA, FONTAGRO, los Institutos Nacionales de Innovación Agropecuaria (INIAs) y las universidades junto con una red consolidada de actores clave en la región. El IICA aportará su capacidad técnica y su experiencia en la implementación de programas regionales, facilitando la transferencia de conocimiento y tecnología a través de su plataforma Bioemprender. FONTAGRO, por su parte, movilizará su red de colaboración, consolidada por años de trabajo con instituciones nacionales e internacionales, conectando a bioemprendedores con investigadores, inversionistas y mercados regionales. Los INIAs proporcionarán la infraestructura técnica necesaria, como laboratorios y centros de validación, así como el soporte científico para la ejecución de pruebas piloto y la validación tecnológica de los bioemprendimientos. Estas fortalezas institucionales permitirán replicar el programa en otros países de América Latina y el Caribe (ALC) mediante un modelo estandarizado que se adapte a las necesidades locales. El programa fomentará el escalamiento empresarial de los bioemprendimientos a través de la creación de planes avanzados de comercialización y expansión, con mentorías especializadas que faciliten su inserción en mercados nacionales e internacionales. Se impulsarán alianzas estratégicas con organismos internacionales como el Banco Mundial, la FAO y programas como Horizonte Europa, para atraer financiamiento y abrir nuevos canales comerciales. Además, el programa consolidará una red regional de bioemprendedores, facilitada por el IICA y FONTAGRO, que actuará como plataforma de intercambio de experiencias, tecnologías y mejores prácticas, permitiendo a los bioemprendedores acceder a oportunidades de negocio más amplias. La gestión del conocimiento y la disseminación de casos de éxito contribuirán a fortalecer capacidades en otros actores del ecosistema, generando un efecto multiplicador que garantizará el escalamiento sostenible del programa en la región.
- 6.20 **Plan de propiedad intelectual.** El proyecto seguirá los lineamientos de propiedad intelectual establecidos en la Sección V del Manual de operaciones vigente de FONTAGRO.

VII. RIESGOS IMPORTANTES

La ejecución del Programa de Incubación y Aceleración de Bioemprendimientos enfrenta varios riesgos clave que podrían afectar el cumplimiento de sus objetivos, especialmente por la complejidad de implementar iniciativas de

innovación regional. Uno de los principales riesgos es la limitada participación y compromiso de los bioemprendedores seleccionados, debido a brechas de capacidades técnicas o a la falta de recursos propios para ejecutar sus proyectos. Para mitigar este riesgo, se propondrán capacitación intensiva y acompañamiento personalizado desde las etapas iniciales, asegurando que los bioemprendedores cuenten con el conocimiento necesario para avanzar y consolidar sus iniciativas. Además, se establecerán mecanismos de cofinanciamiento flexible y criterios claros de selección para garantizar que los participantes tengan el potencial y la disposición para completar con éxito las fases de incubación y aceleración. Un segundo riesgo clave es la insuficiente articulación con actores estratégicos, como inversionistas, centros de investigación y el sector privado, lo cual podría limitar el acceso a financiamiento, mentoría especializada y recursos tecnológicos. Para mitigar este riesgo, el programa aprovechará las fortalezas institucionales del IICA y FONTAGRO, que cuentan con redes consolidadas a nivel regional e internacional. Se fomentará la realización de ruedas de negocios, acuerdos de colaboración y alianzas estratégicas facilitando la integración de los bioemprendimientos en mercados competitivos y el acceso a recursos adicionales. Otro riesgo es la posible falta de infraestructura tecnológica adecuada para validar y escalar las soluciones innovadoras propuestas por los bioemprendedores. Esto es particularmente crítico en países con limitaciones en centros de investigación y desarrollo. Para contrarrestar este desafío, el programa contará con la participación activa de los Institutos Nacionales de Innovación Agropecuaria (INIAs), quienes aportarán laboratorios, campos experimentales y experiencia científica. Además, se promoverá el uso de infraestructura compartida y acuerdos interinstitucionales entre países participantes, garantizando que los bioemprendedores tengan acceso a los recursos necesarios para el desarrollo de sus prototipos y pruebas piloto. Finalmente, el riesgo de falta de sostenibilidad a largo plazo del programa una vez finalizado el financiamiento inicial. Para abordar este desafío, se implementará una estrategia de sostenibilidad financiera basada en la generación de alianzas público-privadas, la atracción de inversión externa y la búsqueda de recursos complementarios a través de fondos internacionales de bioeconomía y economía circular. Además, el programa fortalecerá la gestión del conocimiento mediante la creación de un repositorio digital y la sistematización de casos de éxito, permitiendo la replicabilidad y escalabilidad del modelo en otros países de la región. De esta manera, se garantizará la continuidad de los impactos del programa más allá de su periodo de implementación.

VIII. EXCEPCIONES A LAS POLÍTICAS DEL BANCO

No se identifican excepciones a las políticas del Banco.

IX. ANEXOS REQUERIDOS

Anexo I. Marco Lógico

Anexo II. Matriz de Productos

Anexo III. Cronograma

Anexo IV. Plan de Adquisiciones.

Anexo V. Cartas de Compromiso del aporte de contrapartida local

Anexo I. Marco Lógico

Resumen Narrativo	Indicadores Objetivamente Verificables (IOV)	Medios de verificación (MDV)	Supuestos relevantes
Objetivo principal	Potenciar la acción de FONTAGRO sobre el sistema agroalimentario de América Latina y el Caribe mediante una clara definición de sus estrategias temáticas, un efectivo plan de comunicación, un crecimiento de las capacidades técnicas de los investigadores y el tendido de alianzas estratégicas.	Producto 1 a 10 entregados	La presente planificación se presenta bajo la consideración que su implementación es en países de América Latina y el Caribe, en donde las condiciones políticas y económicas podrían afectar a la ejecución. Especialmente variaciones del tipo de cambio y de inflación, considerando que se implementara en un plazo de 48 meses. Esta cooperación técnica no incluye actividades científicas de campo, por tanto no está sujeta a efectos del clima.
Objetivos Específicos		Producto 1 a 10 entregados	
OE 1	i) Diseñar, validar e implementar el PMP 2025 – 2030 de FONTAGRO,		
OE 2	ii) actualizar e implementar el plan de GCyC 2025-2030 de FONTAGRO,		
OE 3	iii) fortalecer capacidades para cumplir con el objetivo de FONTAGRO, y		
OE 4	iv) fortalecer las alianzas y membresías estratégicas		
COMPONENTE I. DESARROLLAR EL PLAN DE MEDIANO PLAZO (PMP) 2025-2030 DE FONTAGRO.			
Actividad 1.1. Desarrollo del Plan de Mediano Plazo (PMP) 2025-2030	# talleres, # publicaciones, # encuestas	Producto 1 y Producto 2 entregados	
COMPONENTE 2. ACTUALIZACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN DE GESTIÓN DE CONOCIMIENTO Y COMUNICACIÓN 2025-2030 DE FONTAGRO.			
Actividad 2.1. Actualización del Plan de Acción de GCyC 2025-2030	# talleres, # publicaciones, # encuestas	Producto 3 y Producto 4 entregados	
Actividad 2.2. Fortalecimiento de capacidades	# talleres, # Memoria de Talleres, # personas capacitadas	Producto 5 y Producto 6 entregados	
COMPONENTE 3. FORTALECER ALIANZAS Y MEMBRESÍAS ESTRATÉGICAS DE FONTAGRO.			
Actividad 3.1. Vinculación estratégica con agencias internacionales de ciencia, tecnología y política científica	# reuniones, talleres # Memoria de viaje	Producto 7 entregado	
Actividad 3.2 Mapeo de fuentes de financiamiento	# Notas técnicas	Producto 8 entregado	
COMPONENTE 4. INICIATIVA DE CONCURSO DE CASOS EXITOSOS DE INNOVACIÓN EN BIOEMPREDIMIENTOS			
Actividad 4.1. Diseño e implementación del V Concurso de Casos Exitosos de Innovación en Bioemprendimientos para América Latina y el Caribe	# Concursos, # Eventos, # Publicaciones #personas capacitadas #movilizacion de fondos	Producto 9 a 12 entregados	

Anexo II. Matriz de Productos

Resultado	Unidad de	Línea Base	Año Base	P	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Fin	Medios de Verificación
Resultado 1. Desarrollado y consensuado el Plan de Mediano Plazo (PMP) 2025-2030	Cantidad	2024	2025	P	1				1	Producto 1 y Producto 2 entregados
				P(a)					-	
				A					-	
Resultado 2. Desarrollado y consensuado el Plan de Accion de GCyC 2025-2030	Cantidad	2024	2025	P	1				1	Producto 3 a 6 entregados
				P(a)					-	
				A					-	
Resultado 3. Identificadas nuevas alianzas estrategicas y membresias	Cantidad	2024	2025	P	1	1	1	1	4	Producto 7 y Producto 8 entregados
				P(a)					-	
				A					-	
Resultado 4. Identificados nuevos casos exitosos de innovacion en bioemprendimiento	Cantidad	2024	2025	P	10				10	Producto 9 a 12 entregado
				P(a)					-	
				A					-	

MATRIZ DE PRODUCTOS II

Componentes															Progreso Financiero: Costo por año y Costo Total en \$[16]						
Producto	Tema	Grupo Producto Estándar	Indicador Producto Estándar		Indicador de Fondo (Indicador)		Año Base	Línea Base	P	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Fin	Medio de Verificación	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Costo Total	
			Indicador	Unidad Medida	Indicador	Unidad de Medida															
COMPONENTE 1.																					
Producto 1	SAyA	PC	Talleres organizados	Talleres (#)	Talleres organizados	Talleres (#)	2025	0	1	1				1	Producto 1 entregado	55,000				55,000	
Producto 2	SAyA	PC	Notas tecnicas creadas	Notas (#)	Notas tecnicas creadas	Notas (#)	2025	0	1	1				1	Producto 2 entregado						
COMPONENTE 2.																					
Producto 3	SAyA	PC	Talleres organizados	Talleres (#)	Talleres organizados	Talleres (#)	2025	0	1	1				1	Producto 3 entregado	27,600				27,600	
Producto 4	SAyA	PC	Notas tecnicas creadas	Notas (#)	Notas tecnicas creadas	Notas (#)	2025	0	1	1				1	Producto 4 entregado	27,600				27,600	
Producto 5	SAyA	PC	Talleres organizados	Talleres (#)	Talleres organizados	Talleres (#)	2025	0	1	1				1	Producto 5 entregado	5,217	5,217	5,217		15,650	
Producto 6	SAyA	PC	Notas tecnicas creadas	Notas (#)	Notas tecnicas creadas	Notas (#)	2025	0	1	1				1	Producto 6 entregado	5,217	5,217	5,217		15,650	
COMPONENTE 3.																					
Producto 7	SAyA	PC	Notas tecnicas creadas	Notas (#)	Notas tecnicas creadas	Notas (#)	2025	0	1	1				1	Producto 7 entregado	30,000				30,000	
Producto 8	SAyA	PC	Notas tecnicas creadas	Notas (#)	Notas tecnicas creadas	Notas (#)	2025	0	1	1				1	Producto 8 entregado	25,000				25,000	
COMPONENTE 3.																					
Producto 9	SAyA	PC	Notas tecnicas creadas	Notas (#)	Notas tecnicas creadas	Notas (#)	2025	0	1	1				1	Producto 9 entregado	-				-	
Producto 10	SAyA	PC	Notas tecnicas creadas	Notas (#)	Notas tecnicas creadas	Notas (#)	2025	0	1	1				1	Producto 10 entregado	6,500				6,500	
Producto11	SAyA	PC	Talleres organizados	Talleres (#)	Talleres organizados	Talleres (#)	2025	0	1	1	1	1		3	Producto 11 entregado	30,000				30,000	
Producto12	SAyA	PC	Monografias desarrolladas	Monografía (#)	Monografias desarrolladas	Monografía (#)	2025	0	1	1				1	Producto 12 entregado	160,000				160,000	
																Administracion				-	
																Imprevistos				-	
																Auditoria				7,000	
												Costo Total								400,000	

Anexo III. Cronograma

Actividad	Año I				Año II				Año III				Año IV			
	TRIM I	TRIM II	TRIM III	TRIM IV	TRIM I	TRIM II	TRIM III	TRIM IV	TRIM I	TRIM II	TRIM III	TRIM IV	TRIM I	TRIM II	TRIM III	TRIM IV
COMPONENTE 1: ACTUALIZACIÓN DEL PLAN DE MEDIANO PLAZO (PMP) 2025-2030 DE FONTAGRO.																
Actividad 1.1	X	X	X	X												
COMPONENTE 2. ACTUALIZACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN DE GESTIÓN DE CONOCIMIENTO Y COMUNICACIÓN 2025-2030 DE FONTAGRO.																
Actividad 2.1	X	X	X	X												
Actividad 2.2	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
COMPONENTE 3. FORTALECER ALIANZAS Y MEMBRESÍAS ESTRATÉGICAS DE FONTAGRO.																
Actividad 3.1	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Actividad 3.2	X	X	X	X	X	X	X	X								
COMPONENTE 4. FORTALECER ALIANZAS Y MEMBRESÍAS ESTRATÉGICAS DE FONTAGRO.																
Actividad 4.1	X	X	X	X	X	X	X	X								

Anexo IV. Plan de Adquisiciones

PLAN DE ADQUISICIONES TOTAL										
País: Regional Número del Proyecto:					Sector Público: o Privado: Agencia Ejecutora (AE): IICA Nombre del Proyecto: Plan Operativo Anual Fontagro 2025-2028					
Período del Plan: Monto límite para revisión ex post de adquisiciones:										
			Bienes y servicios (monto en U\$S):		158.000		Consultorías (monto en U\$S):		242.000	
Nº Íte m	Ref · PO A	Descripción de las adquisiciones (1)	Costo estimado de la Adquisición (US\$)	Método de Adquisición (2)	Revisión de adquisicio nes (3)	Fuente de Financiamient o y porcentaje		Fecha estimada del Anuncio de Adquisición o del Inicio de la contratación	Revisión técnica del JEP (4)	Comentar ios
						BID/ MIF %	Local / Otro %			
1		Consultores:								
		Actividad 2.1	55.200	SD						
		Actividad 2.2	4.800	SD						
		Actividad 3.2	22.000	SD						
		Actividad 4.1	160.000	SCC						
		Subtotal Consultores	242.000							
2		Bienes:								
		Subtotal Bienes	-							
3		Servicios:								
		Actividad 1.1	20.000	CP						
		Actividad 2.2	1.500	CP						
		Actividad 3.2	3.000	CD						
		Actividad 4.1	6.500	CP						
		Subtotal Servicios	31.000							
		Materiales e Insumos								
		Subtotal Servicios								
		Viajes y viáticos								
		Actividad 1.1	35.000	CD						
		Actividad 2.2	10.000	CD						
		Actividad 3.1	30.000	CD						
		Actividad 3.2	-	CD						
		Actividad 4.1	30.000	CD						
		Subtotal Servicios	105.000							
		Capacitación								
		Actividad 2.2	15.000	CP						

		Subtotal Servicios	15.000							
		Gestion del Conocimiento y Comunicación								
		Subtotal Servicios								
		Gastos Administrativos								
		Imprevistos								
		Auditoría Externa	7.000	CD						
Total			400.000	Preparado por: STA de FONTAGRO				Fecha: Enero 2025		

Anexo V. Cartas de Compromiso del aporte de contrapartida local

Aporte de Contrapartida de FONTAGRO

Fontagro, aportara hasta un total de \$331.600, en especie, que corresponde al presupuesto de sueldos del personal fijo y de consultores para el año 2025. El mismo se encuentra en el Acta de la XXVIII Reunión Anual del CD, tema 7, del 21 al 22 de noviembre de 2024, en Montevideo, Uruguay.



2024 Acta XXVIII
ReunionAnual CD (P)

Aporte de Contrapartida de IICA



SC/DSC-017
06 de febrero del 2025

Sra. Eugenia Saini
Secretaria Ejecutiva
Fondo Regional de Tecnología
Agropecuaria FONTAGRO
Washington, Estados Unidos

Referencia: Carta de Aporte de Contrapartida “Concurso de Casos de Innovación en Bioemprendimientos”

Estimada señora Saini:

Reciba un cordial saludo. Nos complace confirmar la participación del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) como co-ejecutor del proyecto “Concurso de Casos de Innovación en Bioemprendimientos”, el cual está plenamente alineado con los objetivos y líneas de acción del Programa de Innovación y Bioeconomía del IICA.

En este marco, y con el firme compromiso de impulsar la bioeconomía en la región, así como de fortalecer la colaboración con FONTAGRO, mediante la presente carta formalizamos nuestro compromiso de aportar una contrapartida de US\$ 200.000 (doscientos mil dólares americanos) durante el período 2025 – 2026. Estos recursos estarán destinados a diversas actividades estratégicas, incluyendo:

- La adecuación de infraestructura para albergar el Centro de Agrobioemprendimientos en la Sede Central del IICA.
- La contratación de consultores especializados que brinden apoyo técnico al proyecto.
- La dedicación de especialistas internos del Instituto para el desarrollo e implementación de las actividades previstas.
- La ejecución de procesos de formación y fortalecimiento de capacidades en bioemprendimientos.
- La provisión de materiales e insumos requeridos para la ejecución del proyecto.

J..

INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA
SEDE CENTRAL • APDO. 55-2200, SAN JOSÉ, VÁZQUEZ DE CORONADO, SAN ISIDRO 11101 – COSTA RICA.
TEL.: (506) 2216-0222 • FAX: (506) 2216-0233 • icahq@iica.int • www.iica.int

A: Sra. Eugenia Saini,
Secretaria Ejecutiva

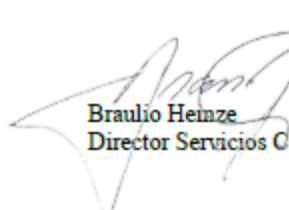
2

SC/DSC-017

Adicionalmente, reafirmamos nuestro compromiso de apoyar la identificación y movilización de nuevos socios y aliados estratégicos que puedan contribuir con recursos adicionales, potenciando así el alcance e impacto del proyecto.

Agradecemos la oportunidad de sumarnos a esta iniciativa y reiteramos nuestra disposición para seguir trabajando en sinergia con FONTAGRO en la promoción de la bioeconomía en la región. Quedamos atentos a los próximos pasos y a cualquier coordinación adicional que requiera.

Cordial saludo,


Braulio Heinze
Director Servicios Corporativos

